

第3次下松市行財政改革推進計画

平成25年度実績

平成26年9月

I. 平成25年度 第3次下松市行財政改革推進計画取り組み状況について

1. 概要

本市では、「下松市行財政改革推進計画（平成18年策定）」、「第2次下松市行財政改革推進計画（平成22年3月策定）」に基づき、これまで様々な行財政改革に係る取り組みを実施してまいりました。

また、平成25年度には第2次下松市行財政改革推進計画が計画期間の終了を迎えたことから、新たに「第3次下松市行財政改革推進計画（以下「第3次計画」という。）」を策定し、より一層の行財政改革の取り組みを推進しているところです。

この度、この第3次計画における計画期間の初年となる平成25年度の取り組み状況について以下のとおりまとめましたので報告します。

第3次計画に掲げた全27項目の取り組みのうち、平成25年度中に取り組みを完了した項目が6項目、実施中の項目が12項目となり、これら18項目（約67%）の取り組みに係る合計効果額は1,199千円となりました。

なお、実施項目中の「各施設の使用料等の見直し」については、関係各課によりその取り組みが進められており、効果額を含む取り組み結果については平成26年度以降の実績として順次計上される見込みとなっています。

また、第3次計画に掲げた項目以外にも行財政改革に繋がる取り組みを実施しており、これらについては後述します。

2. 平成25年度の実施内容

取組状況	推進項目	区分	実施項目	効果額 (千円)	総効果額 (千円)
完了	組織の見直しと人材育成の推進	組織・機構の見直し	・子ども・子育て支援体制の整備 ・温見ダム等管理運営審議会の廃止		1,199
		下水道事業と水道事業との組織統合	・下水道事業と水道事業との組織統合		
	経費削減・適正な収入確保等の財政対策	適正な収入確保	・庁舎案内板の広告設置	280	
		使用料等の適正化	・各施設の使用料等の見直し		
その他行財政改革に関すること		・公共下水道事業の地方公営企業法全部適用			
実施中	事務事業の見直し	的確な事務執行の検証	・行政評価システムの本格実施		
		事務事業の改善	・汚水の一体的処理の実施 ・水防資材の分散配備		
	民間委託の推進	民間委託の推進	・公立保育園の民営化 ・小学校給食の民間委託		
		市民との協働	・都市計画公園の管理における市民との協働の拡充 ・公民館の地元管理の推進		
	組織の見直しと人材育成の推進	人材育成	・人事評価制度の導入		
	経費削減・適正な収入確保等の財政対策	経費の削減	・市広報「潮騒」の配布回数などの見直し		
		市有財産の有効活用	・市有財産の整理及び遊休財産の有効活用		
		補助金・交付金等の見直し	・関係団体への補助金・交付金等の見直し	474	
	関係団体の運営支援	・社会教育関係団体等の運営資金増収の推進	445		
検討中	民間委託の推進	民間委託の推進	・ごみ収集業務の民間委託の拡大		
		市民との協働	・道路・河川等の維持管理における住民参画制度の充実		
	組織の見直しと人材育成の推進	組織・機構の見直し	・収納対策室の機能拡充 ・児童遊園と都市計画公園の所管一元化の検討		
		経費削減・適正な収入確保等の財政対策	適正な収入確保 給与制度の見直し 市有財産の有効活用	・税及び料の収納方法の多様化 ・給与制度の見直し ・太陽光発電事業者に対する学校施設等賃貸事業	
中止	事務事業の見直し	事務事業の改善	・住民票等の証明書のコンビニ交付		
	組織の見直しと人材育成の推進	組織・機構の見直し	・清掃センター事務室の統合		

※平成26年4月1日現在で実施の場合は、平成25年度実績としています。

※効果額は、節減可能となった経費で、具体的に数値化できるものについて計上しています。

Ⅱ. 各部署による独自の行財政改革の取り組みについて

第3次行財政改革推進計画に記載されている項目以外にも各部署において行財政改革に繋がる様々な取り組みを行い、その効果額は60,689千円となりました。

取り組み内容	効果額 (千円)
システムコンサルの導入	60,689
市営墓地の返還促進	
スクールバス運行業務の見直し	
農業委員会選挙委員定数削減	
未武出張所の廃止	
下水道事業と水道事業の組織統合	
人件費の削減（本市独自の取り組み。）	
人件費の削減（国からの要請に基づく取り組み）	

Ⅲ. 平成25年度行財政改革の取り組み結果（まとめ）

行財政改革に係る取り組みを行った結果、本市における平成25年度の行財政改革効果額は以下のとおりとなりました。

区分	効果額
第3次計画に基づいた取り組み結果	1,199千円
各部署による独自の取り組み結果	60,689千円
総合計	61,888千円