

令和3年度

# 下松市実施計画

(令和3年度～令和5年度)



令和3年3月

下松市

# 目 次

1	実施計画の策定にあたって .....	1
2	実施計画総括表 .....	2
3	実施事業一覧表 .....	4
	第1章 健康福祉 .....	4
	第2章 生活環境 .....	7
	第3章 都市建設 .....	9
	第4章 産業経済 .....	14
	第5章 教育文化 .....	18
	第6章 市民協働 .....	22
	第7章 行政管理 .....	24
4	中期財政計画 .....	25
5	主要事業実施計画 .....	26
6	検討事業及び目標 .....	27
7	国・県等の主要事業計画（下松地区） .....	28

## 1 実施計画の策定にあたって

### (1) 実施計画策定の基本的な考え方

本市では、令和3年3月に新たな下松市総合計画を策定します。

この中の基本構想（令和3年度～令和12年度）では、前計画の将来都市像「都市と自然のバランスのとれた住みよさ日本一の星ふるまち」を継承し、この将来都市像を目指したあらゆるまちづくりの取組において共通に意識すべき「推進テーマ」を、「『くだまつ愛』で未来へつなぐ 安全安心なまち」と掲げ、「オール下松」で取り組むこととしています。

また、前期基本計画（令和3年度～令和7年度）では、7つのまちづくりの柱（分野）のもと、60の基本施策を定め、それぞれに施策、事業を展開することとしています。

この実施計画は、基本構想・前期基本計画を受け、より短期の計画として、前期基本計画で位置付けた施策を具現化し、財政計画との整合性を図りながら効果的・効率的に実施するための計画です。

そのため、各々の事業の執行状況や効果、施策別の事業展開の状況などを検証し、事業の必要性、緊急性等を精査した事業を対象としています。また、ハード事業だけでなく施策体系に基づく主要なソフト事業も計画に盛り込んでいます。

### (2) 実施計画の期間

この計画の期間は、令和3年度から令和5年度までの3年間とし、総合的・計画的な行政経営を行います。

### (3) 計画の推進

この計画は、事業の必要性、緊急性等を考慮した内容としていますが、刻々と変化する社会経済情勢や法改正、行政需要の変化などに的確に対応するため、弾力的に運用することとしています。

従って、この計画に掲げている施策・事業の内容、事業費及び実施時期等については、ローリング方式により毎年度見直しを行います。

### (4) 進行管理

事業の円滑な推進を図るために、事業の進捗状況や課題・問題点を把握し、適切な進行管理を行います。

### (5) 中期財政計画の概要

中期財政計画は、令和3年度当初予算等を基本として、令和5年度までの歳入歳出見通しについて見積もったものです。

従って、将来の予算編成を拘束するものではなく、計上している数値は試算の前提条件の変動に応じて変化します。

## 2 実施計画総括表

(単位：千円)

分野・政策	年度	事業 件数	事業費	財源内訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
1 健康福祉	3	22	3,270,480	1,538,194	26,000	194,527	1,511,759
	4	22	3,234,381	1,514,402	9,000	195,784	1,515,195
	5	20	3,221,885	1,514,510	0	179,150	1,528,225
健康づくりと 保健・医療の充実	3	7	478,218	28,111	0	58,016	392,091
	4	7	459,250	19,125	0	57,870	382,255
	5	6	436,400	13,345	0	41,750	381,305
多様な福祉の充実	3	5	66,344	0	0	10,000	56,344
	4	6	78,420	0	9,000	11,000	58,420
	5	5	72,870	0	0	10,000	62,870
子育て環境の充実	3	10	2,725,918	1,510,083	26,000	126,511	1,063,324
	4	9	2,696,711	1,495,277	0	126,914	1,074,520
	5	9	2,712,615	1,501,165	0	127,400	1,084,050
2 生活環境	3	12	600,399	4,467	164,800	91,388	339,744
	4	13	507,587	19,579	65,200	82,690	340,118
	5	13	524,987	18,666	78,800	93,003	334,518
生活の安全性確保	3	8	300,805	4,467	164,800	24,235	107,303
	4	8	202,087	19,579	63,000	15,690	103,818
	5	8	191,487	18,666	61,600	16,003	95,218
衛生的な環境づくり	3	4	299,594	0	0	67,153	232,441
	4	5	305,500	0	2,200	67,000	236,300
	5	5	333,500	0	17,200	77,000	239,300
3 都市建設	3	38	2,703,697	561,762	999,100	248,791	894,044
	4	34	3,419,415	807,137	1,263,000	242,655	1,106,623
	5	31	2,687,691	671,137	1,039,800	124,115	852,639
計画的な土地利用	3	6	106,753	33,750	46,500	2,806	23,697
	4	4	514,199	246,250	226,800	25,200	15,949
	5	4	436,781	203,750	196,200	21,800	15,031
都市基盤の整備・ 管理	3	17	2,297,158	458,107	840,100	221,895	777,056
	4	16	2,296,936	386,182	731,500	192,565	986,689
	5	14	1,832,030	356,682	657,300	65,425	752,623
居住環境の整備	3	15	299,786	69,905	112,500	24,090	93,291
	4	14	608,280	174,705	304,700	24,890	103,985
	5	13	418,880	110,705	186,300	36,890	84,985
4 産業経済	3	25	406,932	31,242	32,000	139,185	204,505
	4	18	419,293	59,392	28,800	135,370	195,731
	5	19	368,576	62,142	22,700	170,770	112,964
農林水産業の振興	3	21	353,703	31,242	32,000	139,185	151,276
	4	15	370,591	59,392	28,800	135,370	147,029
	5	16	319,874	62,142	22,700	170,770	64,262
商工業の振興	3	3	36,583	0	0	0	36,583
	4	2	33,002	0	0	0	33,002
	5	2	33,002	0	0	0	33,002
創業支援と 就労環境整備	3	1	16,646	0	0	0	16,646
	4	1	15,700	0	0	0	15,700
	5	1	15,700	0	0	0	15,700

(単位：千円)

分野・政策	年度	事業 件数	事業費	財源内訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
5 教育文化	3	25	667,143	18,883	306,100	157,781	184,379
	4	24	870,301	23,987	574,000	81,127	191,187
	5	22	601,701	25,577	246,500	154,037	175,587
学校教育の充実	3	14	472,297	18,883	186,000	133,781	133,633
	4	14	334,619	23,987	142,700	31,827	136,105
	5	13	310,619	25,577	82,700	69,737	132,605
社会教育の充実	3	9	179,549	0	120,100	13,000	46,449
	4	8	506,331	0	414,100	43,400	48,831
	5	7	258,131	0	163,800	54,600	39,731
文化振興と文化財保護	3	2	15,297	0	0	11,000	4,297
	4	2	29,351	0	17,200	5,900	6,251
	5	2	32,951	0	0	29,700	3,251
6 市民協働	3	12	146,888	9,950	1,900	18,346	116,692
	4	12	169,842	3,450	37,000	9,850	119,542
	5	11	200,542	3,450	80,000	7,650	109,442
協働体制の確立	3	3	32,568	0	0	0	32,568
	4	3	32,668	0	0	0	32,668
	5	2	32,368	0	0	0	32,368
にぎわい創出と魅力発信	3	9	114,320	9,950	1,900	18,346	84,124
	4	9	137,174	3,450	37,000	9,850	86,874
	5	9	168,174	3,450	80,000	7,650	77,074
7 行政管理	3	5	117,225	0	11,700	3,933	101,592
	4	6	112,538	0	7,500	2,500	102,538
	5	6	128,299	0	24,700	8,300	95,299
効率的な行財政運営	3	5	117,225	0	11,700	3,933	101,592
	4	6	112,538	0	7,500	2,500	102,538
	5	6	128,299	0	24,700	8,300	95,299
合 計	3	139	7,912,764	2,164,498	1,541,600	853,951	3,352,715
	4	129	8,733,357	2,427,947	1,984,500	749,976	3,570,934
	5	122	7,733,681	2,295,482	1,492,500	737,025	3,208,674
ソフト事業（再掲）	3	68	4,224,631	1,548,408	0	316,861	2,359,362
	4	62	4,233,137	1,559,226	0	315,033	2,358,878
	5	60	4,203,504	1,557,834	0	376,699	2,268,971
ハード事業（再掲）	3	71	3,688,133	616,090	1,541,600	537,090	993,353
	4	67	4,500,220	868,721	1,984,500	434,943	1,212,056
	5	62	3,530,177	737,648	1,492,500	360,326	939,703

### 3 実施事業一覧表

#### 第1章 健康福祉

☆は新規事業 (単位：千円)

事業名	担当課	年度	事業費	財源内訳			
	ソフト			国・県	市債	その他	一般財源
事業概要	期間						
<b>健康づくりの推進</b>							
健康増進室運営事業	健康増進	3	2,970			1,000	1,970
		4	3,300			1,300	2,000
健康増進室内に健康器具等を配置し、老朽化した健康器具等について計画的に更新する。	○	5	3,500			1,500	2,000
	H26～	計	9,770			3,800	5,970
健康づくり推進事業・食育推進事業	健康増進	3	9,494	736			8,758
		4	4,850	720			4,130
健康増進計画、食育推進計画及び自殺対策計画に基づき、市民の心と体の健康維持・増進を図る。	○	5	4,850	720			4,130
		計	19,194	2,176			17,018
成人保健対策事業	健康増進	3	87,406	1,144		11,474	74,788
		4	81,600	1,100		11,200	69,300
がん検診や健康教育等疾病予防の取組を実施する。	○	5	81,600	1,100		11,200	69,300
		計	250,606	3,344		33,874	213,388
感染症予防対策事業	健康増進	3	270,659	10,427		17,172	243,060
		4	262,600	1,425		17,000	244,175
乳幼児及び学童の予防接種及び高齢者の予防接種を実施する。	○	5	262,600	1,425		17,000	244,175
		計	795,859	13,277		51,172	731,410
地域外来センター運営事業	健康増進	3	22,000	5,680		16,320	
		4	22,000	5,680		16,320	
新型コロナウイルス感染症の検査体制を構築する。	○	5					
		計	44,000	11,360		32,640	
<b>地域医療の充実</b>							
特定健診・特定保健指導事業	保険年金	3	48,072	10,124			37,948
		4	47,150	10,200			36,950
メタボリックシンドロームの早期発見、予防に着眼した生活習慣病対策を推進する。	○	5	46,100	10,100			36,000
	H20～	計	141,322	30,424			110,898
医療対策事業	健康増進	3	37,617			12,050	25,567
		4	37,750			12,050	25,700
休日診療所の運営及び在宅当番医制度により、休日医療体制を確保する。	○	5	37,750			12,050	25,700
		計	113,117			36,150	76,967

事業名	担当課	年度	事業費	財 源 内 訳			
	ソフト			国・県	市債	その他	一般財源
事業概要	期間						
<b>福祉意識の醸成と環境づくり</b>							
地域交流センター周辺環境整備事業	長寿社会	3	2,300				2,300
		4	2,300				2,300
地域交流センター施設改修及び周辺環境整備としての樹木伐採等を実施する。		5	2,300				2,300
		計	6,900				6,900
☆老人集会所等施設整備事業	長寿社会	3					
		4	10,000		9,000	1,000	
個別施設計画に基づき、計画的な施設整備を行う。	R3~12	5					
		計	10,000		9,000	1,000	
中村総合福祉センター施設整備事業	中村総合福祉センター	3	200				200
		4	350				350
中村総合福祉センター全体の施設維持管理を行う。		5	2,000				2,000
		計	2,550				2,550
<b>自分らしく生き生きと暮らせる体制づくり</b>							
敬老事業	長寿社会	3	17,368				17,368
		4	18,400				18,400
高齢者の長寿を祝福し、敬老の意を表するため、敬老事業を実施する。	○	5	20,800				20,800
		計	56,568				56,568
在宅生活総合支援事業	長寿社会	3	36,476				36,476
		4	37,370				37,370
高齢者の在宅生活をサポートするための事業を実施する。(緊急通報装置設置、バス利用助成等)	○	5	37,770				37,770
		計	111,616				111,616
福祉タクシー助成事業	福祉支援	3	10,000			10,000	
		4	10,000			10,000	
障害等級に応じてタクシー基本料金相当額を助成し、外出時における経済的負担を軽減する。	○	5	10,000			10,000	
		計	30,000			30,000	
<b>妊娠・出産の支援の充実</b>							
母子保健事業	健康増進	3	100,935	5,388		750	94,797
		4	100,000	5,000		1,000	94,000
妊婦・乳幼児健診の実施及び不妊治療費助成、未熟児養育医療等妊娠・出産等に係る幅広い支援を行う。	○	5	100,000	5,000		1,000	94,000
		計	300,935	15,388		2,750	282,797
子育て世代包括支援センター運営事業	健康増進	3	10,345	5,486		321	4,538
		4	11,000	6,000		300	4,700
妊娠期から子育て期にわたり、切れ目のない支援を行う。	○	5	11,000	6,000		300	4,700
		計	32,345	17,486		921	13,938

事業名	担当課	年度	事業費	財 源 内 訳			
	ソフト			国・県	市債	その他	一般財源
事業概要	期間						
<b>子育て支援の充実</b>							
児童センター管理運営事業	子育て支援	3	34,084	10,842		2,160	21,082
		4	37,098	10,842		5,174	21,082
子育て支援センター事業、ファミリーサポートセンター事業、一時預かり事業及び施設管理運営業務を実施する。	○	5	34,084	10,842		2,160	21,082
		計	105,266	32,526		9,494	63,246
乳幼児・子ども医療費助成事業	子育て支援	3	230,000	32,304			197,696
		4	230,000	32,304			197,696
子育て家庭の経済的負担の軽減を図るため、乳幼児・子どもの医療に関する経費のうち、医療保険の自己負担額を助成する。	○	5	230,000	32,304			197,696
		計	690,000	96,912			593,088
幼保無償化事業	子育て支援	3	34,169	25,626			8,543
		4	34,169	25,626			8,543
幼稚園、保育所、認定こども園などを利用する原則3歳から5歳児クラスまでの子どもたちの利用料を無料とする。	○	5	34,169	25,626			8,543
		計	102,507	76,878			25,629
<b>保育・幼児教育の充実</b>							
民間保育園・幼稚園等運営費等支弁事業	子育て支援	3	1,846,165	1,255,317		90,075	500,773
		4	1,846,165	1,255,317		90,075	500,773
民間保育園・幼稚園等の運営に要する費用を支弁する。	○	5	1,846,165	1,255,317		90,075	500,773
		計	5,538,495	3,765,951		270,225	1,502,319
学童保育運営業務委託等事業(民間委託)	子育て支援	3	185,620	72,425		26,665	86,530
		4	199,629	78,036		29,065	92,528
民間委託により、放課後児童クラブ(児童の家)の有効かつ効率的な運営体制を構築するとともに、提供体制を確保する。	○	5	219,847	83,924		33,865	102,058
		計	605,096	234,385		89,595	281,116
学童保育施設整備・改修事業	子育て支援	3	49,500	23,460	20,800	5,240	
		4					
放課後児童クラブ(児童の家)の適正な施設整備を行う。 久保児童の家2建設		5					
		計	49,500	23,460	20,800	5,240	
公立保育園施設整備事業	子育て支援	3	9,500		5,200	1,300	3,000
		4	4,300			1,300	3,000
公立保育園の施設整備を行う。		5	3,000				3,000
		計	16,800		5,200	2,600	9,000
<b>ひとり親家庭福祉の充実</b>							
ひとり親家庭福祉事業	子育て支援	3	225,600	79,235			146,365
		4	234,350	82,152			152,198
ひとり親家庭の自立に向けた経済的支援を行う。	○	5	234,350	82,152			152,198
		計	694,300	243,539			450,761



## 第2章 生活環境

☆は新規事業 (単位：千円)

事業名	担当課	年度	事業費	財 源 内 訳			
	ソフト			国・県	市債	その他	一般財源
事業概要	期間						
<b>防災・減災対策の強化</b>							
防災情報伝達手段整備事業	防災危機管理	3	26,325			3,675	22,650
		4	16,502			1,409	15,093
災害時の情報伝達手段として、防災行政無線、防災メール、防災ラジオ等を運用し、市民への適切な災害情報の提供に努める。	○	5	16,902			1,409	15,493
	H26～	計	59,729			6,493	53,236
防災用備蓄品整備事業	防災危機管理	3	3,000				3,000
		4	3,000				3,000
災害時に必要となる飲食料等の防災用備蓄品の整備及び更新を行う。	○	5	3,000				3,000
		計	9,000				9,000
<b>消防・救急体制の充実</b>							
消防車両整備事業	消防	3	158,000		147,300	10,700	
		4	65,000	15,079	45,500	4,421	
消防車両整備計画に基づき、消防本部及び消防団の車両更新を図る。		5	63,000	14,166	44,100	4,734	
		計	286,000	29,245	236,900	19,855	
消防資機材整備事業	消防	3	7,206	4,467			2,739
		4	6,000	4,500			1,500
各種災害に備え年次的に消防資機材の整備・充実を図る。		5	6,000	4,500			1,500
		計	19,206	13,467			5,739
消防水利・施設整備事業	消防	3	5,885		3,700	1,760	425
		4	5,885		3,700	1,760	425
消火栓及び防火水槽の計画的な整備により、消防水利体制の充実を図る。		5	5,885		3,700	1,760	425
		計	17,655		11,100	5,280	1,275
緊急通報システム管理事業	消防	3	61,239				61,239
		4	66,000				66,000
緊急通報システム環境の整備により、消防力の充実強化及び市民の安全安心の確保を図る。	○	5	56,000				56,000
		計	183,239				183,239

事業名	担当課	年度	事業費	財 源 内 訳			
	ソフト			国・県	市債	その他	一般財源
事業概要	期間						
<b>防犯・交通安全対策</b>							
防犯灯助成事業	生活安全	3	3,750			3,300	450
		4	4,300			3,300	1,000
LED防犯灯の新設及び維持管理費を助成する。	○	5	5,300			3,300	2,000
		計	13,350			9,900	3,450
交通安全施設整備事業	土木	3	35,400		13,800	4,800	16,800
		4	35,400		13,800	4,800	16,800
カーブミラー、防護柵、街路灯、誘導標識等の交通安全施設に係る整備・点検を実施する。		5	35,400		13,800	4,800	16,800
		計	106,200		41,400	14,400	50,400
<b>廃棄物の適正処理とリサイクル</b>							
家庭ごみ収集運搬委託事業	環境推進	3	249,694			20,153	229,541
		4	253,000			20,000	233,000
家庭ごみ収集業務を民間委託する。(H30から全コースを民間委託)	○	5	251,000			20,000	231,000
	H19～	計	753,694			60,153	693,541
不燃物中継基地施設整備事業	環境推進	3	1,900				1,900
		4	1,500				1,500
家庭ごみの不燃物の収集運搬業務に必要な施設整備を行う。		5	1,500				1,500
		計	4,900				4,900
衛生センター整備事業	上下水道	3					
		4	3,000		2,200		800
受入施設整備及び一部施設の解体を行う。		5	23,000		17,200		5,800
	R4～6	計	26,000		19,400		6,600
<b>墓地・斎場の整備・管理</b>							
☆新斎場周辺環境整備事業	環境推進	3	43,000			43,000	
		4	43,000			43,000	
新斎場建設に伴い、周辺環境整備を行う。		5	57,000			57,000	
	R3～6	計	143,000			143,000	
市営墓地改修事業	環境推進	3	5,000			4,000	1,000
		4	5,000			4,000	1,000
市営墓地等について、計画的な改修・補修を行う。		5	1,000				1,000
		計	11,000			8,000	3,000

### 第3章 都市建設

☆は新規事業 (単位：千円)

事業名 ----- 事業概要	担当課	年度	事業費	財 源 内 訳			
	ソフト ----- 期間			国・県	市債	その他	一般財源
<b>土地利用の誘導</b>							
☆立地適正化計画策定	都市整備	3	7,132	3,500			3,632
		4	9,133	4,500			4,633
居住機能や各種都市機能の立地の集約化を図り、コンパクトシティの形成を推進する。	○	5	6,633	3,000			3,633
	R3~5	計	22,898	11,000			11,898
☆都市計画総括図作成業務	都市整備	3	2,000				2,000
		4					
市域図更新に伴い、都市計画施設等の変更を反映させるため、都市計画総括図の更新を行う。	○	5					
	R3	計	2,000				2,000
地籍調査事業	地籍調査	3	4,955			6	4,949
		4	30,000	18,750			11,250
地籍調査の計画的推進により財産保全や土地に関する係争防止のほか土地行政の効率化を図る。	○	5	30,000	18,750			11,250
	H15~R70	計	64,955	37,500		6	27,449
<b>市街地の整備</b>							
中央・北地区住居表示整備事業	都市整備	3	66				66
		4	66				66
中央・北地区について、住居表示整備の実施の協議等を進める。	○	5	148				148
	R2~6	計	280				280
住居表示板等維持管理	都市整備	3	500				500
		4					
住居表示を実施して15年以上経過した地区の調査及び欠損した表示板の再度取付けを行う。	○	5					
	H28~R3	計	500				500
豊井地区まちづくり整備事業	都市整備	3	92,100	30,250	46,500	2,800	12,550
		4	475,000	223,000	226,800	25,200	
豊井まちづくり整備計画に基づき、都市基盤施設整備の促進及び良好な市街地環境の形成を図る。		5	400,000	182,000	196,200	21,800	
	R2~21	計	967,100	435,250	469,500	49,800	12,550
<b>道路網の整備・管理</b>							
道路橋りょう改良事業	土木	3	304,000	109,450	80,500	19,800	94,250
		4	270,000	66,000	66,600	24,000	113,400
道路、橋りょうの適切な維持管理、安全性や環境への配慮など、多様な視点に基づく道路環境の整備を行う。		5	270,000	66,000	66,600	24,000	113,400
		計	844,000	241,450	213,700	67,800	321,050
長期未着手都市計画道路の見直し	都市整備	3	1,000				1,000
		4					
都市計画決定後、長期間、事業に着手できていない都市計画道路のうち、可能なものについて見直し（廃止）を行い土地利用制限の解消を図る。	○	5					
	R1~3	計	1,000				1,000

事業名	担当課	年度	事業費	財 源 内 訳			
	ソフト			国・県	市債	その他	一般財源
事業概要	期間						
都市計画道路大海線道路新設事業	都市整備	3	110,300	57,475	42,300		10,525
		4	50,000	27,500	20,200		2,300
市道平田昭和通りから県道下松鹿野線までの都市計画道路の整備を行う。		5					
	H28～R4	計	160,300	84,975	62,500		12,825
<b>都市防災</b>							
急傾斜地崩壊対策事業	土木	3	1,500		1,000		500
		4	10,000		6,700		3,300
危険な急傾斜地の崩壊防止対策を行う。		5	10,000		6,700		3,300
		計	21,500		14,400		7,100
浸水対策事業	土木	3	5,000			1,000	4,000
		4	5,000			1,000	4,000
恋ヶ浜地区、豊井地区の浸水被害の軽減を図るため、水路改修及び調整池の維持管理を行う。		5	5,000			1,000	4,000
	H23～	計	15,000			3,000	12,000
河川改修事業	土木	3	49,000		41,000		8,000
		4	43,000		31,000		12,000
準用河川等の計画的な改修を行い、災害に強い河川整備を図る。		5	33,000		21,000		12,000
		計	125,000		93,000		32,000
<b>港湾機能の整備</b>							
港湾整備事業	土木	3	62,725		42,300	20,425	
		4	83,068		27,000	20,425	35,643
国際バルク戦略港湾徳山下松港の拡張整備に伴う経費を償還するとともに、施設改修に係る費用負担を行う。		5	75,330		27,000	20,425	27,905
		計	221,123		96,300	61,275	63,548
<b>下水道の整備・管理</b>							
公共下水道事業（污水）	上下水道	3	584,473	240,000	296,000	15,000	33,473
		4	364,046	123,000	184,000	10,000	47,046
公共下水道事業経営戦略に基づき、汚水処理の幹線及び面整備等を行う。		5	559,678	210,000	266,500	10,000	73,178
	H30～R5	計	1,508,197	573,000	746,500	35,000	153,697
浄化槽設置整備事業	上下水道	3	12,522	2,182			10,340
		4	12,522	2,182			10,340
浄化槽設置費等の一部を補助することにより、下水道区域外等の浄化槽設置を推進する。	○	5	12,522	2,182			10,340
	H9～	計	37,566	6,546			31,020
公共下水道事業（雨水）	上下水道	3	111,000	32,000	72,000		7,000
		4	250,000	135,000	115,000		
公共下水道事業経営戦略に基づき、末武地区、豊井・恋ヶ浜地区の雨水排水対策を行う。		5	112,000	56,000	48,500		7,500
	H30～R5	計	473,000	223,000	235,500		14,500

事業名	担当課	年度	事業費	財 源 内 訳			
	ソフト			国・県	市債	その他	一般財源
事業概要	期間						
下水道事業総合地震対策事業	上下水道	3	34,000	17,000	15,000		2,000
		4	65,000	32,500	31,000		1,500
大規模地震に備えるため、下水道総合地震対策計画を策定し、管路の耐震化やマンホールトイレの整備を図る。	H29～R5	5	45,000	22,500	21,000		1,500
		計	144,000	72,000	67,000		5,000
<b>上水道の整備・管理</b>							
配水管整備事業	上下水道	3	119,970			37,290	82,680
		4	183,900			10,000	173,900
水需要の変動により配水管の水勢に不均衡が生じるため、拡張整備、水圧・水量対策や連絡管の布設を行い安定給水を図る。	H21～R18	5	79,000			10,000	69,000
		計	382,870			57,290	325,580
水道施設老朽改修事業	上下水道	3	339,500			128,380	211,120
		4	309,500			127,140	182,360
老朽施設の改修及び老朽管の布設替えによる安定給水を図るとともに、水道及び農水の共通水路の計画的な改修を行う。	H21～R18	5	108,500				108,500
		計	757,500			255,520	501,980
水道施設耐震化事業	上下水道	3	20,000				20,000
		4	40,000				40,000
御屋敷山浄水場施設、配水池施設の耐震化を行い、安定給水を図る。	H21～R18	5	417,000		200,000		217,000
		計	477,000		200,000		277,000
浄水場機械・電気計装設備更新事業	上下水道	3	39,900				39,900
		4	105,900				105,900
御屋敷山浄水場及び送配水施設の機械・電気計装設備を更新する。	H21～R18	5	104,000				104,000
		計	249,800				249,800
米川簡易水道施設更新事業	上下水道	3	2,268				2,268
		4	5,000				5,000
米川地区簡易水道の施設更新を行い、安定給水を図る。	H21～R18	5	1,000				1,000
		計	8,268				8,268
水道施設効率化事業	上下水道	3	500,000		250,000		250,000
		4	500,000		250,000		250,000
配水施設の統廃合等により、効率化を図る。	H21～R18	5					
		計	1,000,000		500,000		500,000

事業名	担当課	年度	事業費	財 源 内 訳			
	ソフト			国・県	市債	その他	一般財源
事業概要	期間						
<b>住宅環境の整備・向上</b>							
市営住宅長寿命化事業	住宅建築	3	7,000		4,500	1,500	1,000
		4	29,500			14,000	15,500
市営住宅長寿命化計画に基づき、緊急度・危険度に応じた維持・改修整備を進める。	H30～R9	5	32,000			26,000	6,000
		計	68,500		4,500	41,500	22,500
旗岡住宅建替事業	住宅建築	3	165,500	54,600	108,000		2,900
		4	434,900	144,000	289,000		1,900
市営住宅長寿命化計画により策定した旗岡市営住宅建替基本計画に基づいて整備を行う。	H30～R14	5	242,000	80,000	162,000		
		計	842,400	278,600	559,000		4,800
木造住宅耐震化促進事業・改修事業	住宅建築	3	3,740	2,805			935
		4	3,740	2,805			935
民間住宅の防災対策として、耐震基準を満たしているかの診断と耐震改修への補助を行う。	H30～R6	5	3,740	2,805			935
		計	11,220	8,415			2,805
危険空き家除却促進事業	住宅建築	3	5,000	2,500			2,500
		4	5,000	2,500			2,500
老朽化して周囲に危険を与える可能性のある空き家の所有者等へ除却費用の一部を補助することで早期の除却を促し、市民の安全安心な暮らしを守る。	R2～4	5					
		計	10,000	5,000			5,000
☆市営住宅編成事業	住宅建築	3	8,540			8,540	
		4	840			840	
現在管理する10団地53棟629戸の市営住宅を、最終的に7団地16棟450戸に編成する事業のうち、旗岡住宅以外の市営住宅を整備する。	R3～5	5	7,840		6,300	840	700
		計	17,220		6,300	10,220	700
<b>公共交通の確保と施設の充実</b>							
公共交通ネットワーク形成事業	企画政策	3	4,800			1,400	3,400
		4	9,500				9,500
地域公共交通網形成計画に基づく施策を行う。	○ H29～	5	3,500				3,500
		計	17,800			1,400	16,400
コミュニティバス運行事業	企画政策	3	17,375	3,500		2,650	11,225
		4	13,300	1,400		550	11,350
米川地区等コミュニティバスの運行を行う。	○	5	13,300	1,400		550	11,350
		計	43,975	6,300		3,750	33,925
路線バス維持対策事業	企画政策	3	56,000	6,500			49,500
		4	56,000	6,500			49,500
バス路線の赤字補填を行い、生活バス路線を維持する。	○	5	56,000	6,500			49,500
		計	168,000	19,500			148,500

事業名	担当課	年度	事業費	財 源 内 訳			
	ソフト			国・県	市債	その他	一般財源
事業概要	期間						
<b>緑地保全・都市緑化</b>							
中央線街路樹リフレッシュ事業	都市整備	3	3,000			2,000	1,000
		4	3,000			3,000	
市道中央線のクスノキが大きくなり、歩行者や自転車の通行の妨げとなっているため、樹木の植替えを行う。	H30～R9	5	3,000			3,000	
		計	9,000			8,000	1,000
<b>公園の整備・管理</b>							
長期未着手都市計画公園の見直し	都市整備	3	6,300				6,300
		4					
都市計画決定後、長期間、事業に着手できていない都市計画公園について、整備の必要性を再検討し、都市計画の見直しを行う。	○ H29～R6	5					
		計	6,300				6,300
公園施設長寿命化事業	都市整備	3					
		4	5,000				5,000
公園施設長寿命化計画に基づき、公園等の施設の長寿命化と計画的な維持管理を行う。	R1～12	5	5,000				5,000
		計	10,000				10,000
身近な憩いの場となる公園等整備事業	都市整備	3	2,000			2,000	
		4	2,000			2,000	
小規模公園において、地域の実情に応じて健康遊具等を設置し、誰もが利用できる身近な憩いの場となるよう公園施設の充実を図る。	H28～	5	2,000			2,000	
		計	6,000			6,000	
安全・安心に子育てできる環境（公園）整備事業	都市整備	3	6,000			6,000	
		4	4,500			4,500	
子育て世代の交流場所となり、子どもが安全に安心して遊べる公園施設の整備を行う。	H29～	5	4,500			4,500	
		計	15,000			15,000	
災害時避難場所（公園）整備事業	都市整備	3	4,000				4,000
		4	35,000	17,500	15,700		1,800
災害時の避難場所となる公園について、防災力の強化を図るため防災東屋やトイレ等の整備を行う。	H30～	5	40,000	20,000	18,000		2,000
		計	79,000	37,500	33,700		7,800
公園等補修	都市整備	3	6,000				6,000
		4	6,000				6,000
公園施設の応急的な安全確保のための補修を行う。	H21～	5	6,000				6,000
		計	18,000				18,000
<b>都市景観形成</b>							
☆景観計画策定	都市整備	3	4,531				4,531
		4					
平成24年に策定した景観計画について、目標年次を迎えるため改定を行う。	○ R3	5					
		計	4,531				4,531

## 第4章 産業経済

☆は新規事業 (単位：千円)

事業名 ----- 事業概要	担当課	年度	事業費	財 源 内 訳			
	ソフト ----- 期間			国・県	市債	その他	一般財源
<b>農業の振興</b>							
農業者の組織化・集団化の促進(中山間地域等直接支払交付金・多面的機能支払交付金)	農林水産	3	8,887	6,318			2,569
		4	8,887	6,318			2,569
中山間地域や農業振興地域農用地区域内の農地を対象に、地域の組織的な共同活動に対して支援する。	○	5	8,887	6,318			2,569
		計	26,661	18,954			7,707
下松市赤谷土地改良区長寿化対策支援事業	農林水産	3	4,800	3,600			1,200
		4					
土地改良区が管理する農業用水利施設の長寿化対策工事を実施する。	R2~3	5					
		計	4,800	3,600			1,200
ふれあい型農業体験事業	農林水産	3	6,000				6,000
		4	6,000				6,000
農業公園において、市民が農業と触れ合い、体験し、学ぶ等の活動を促進する。	○ H21~	5	6,000				6,000
		計	18,000				18,000
農道及び水路整備事業	農林水産	3	14,000		6,000	800	7,200
		4	11,500		3,500	800	7,200
農道及び水路の改修・改良工事を行う。		5	6,500		3,500	300	2,700
		計	32,000		13,000	1,900	17,100
☆跨道橋・跨線橋老朽化対策事業	農林水産	3	5,400				5,400
		4					
JR岩徳線、高速道路、国道を跨ぐ道路橋、水路橋の点検を実施する。	R3	5					
		計	5,400				5,400
農業用施設維持管理	農林水産	3	31,350		9,800		21,550
		4	31,350		9,800		21,550
農業振興地域内の農道・水路等の補修工事及び原材料支給を行い、農業用施設の維持管理を図る。		5	31,350		9,800		21,550
		計	94,050		29,400		64,650



事業名	担当課	年度	事業費	財 源 内 訳			
	ソフト			国・県	市債	その他	一般財源
事業概要	期間						
温見ダム共通水路長寿命化対策事業	農林水産	3	46,707			40,960	5,747
		4	50,850			40,570	10,280
温見ダムの老朽化に伴い、施設等の長寿命化対策事業を行う。		5	6,250			470	5,780
		計	103,807			82,000	21,807
農業用ため池整備事業	農林水産	3	20,000	12,000	6,600		1,400
		4	66,000	48,000	15,500		2,500
ため池の改良工事、切開工事、浚渫工事、補修工事。計画的に事業を推進し、周辺地域の防災・減災対策を図る。		5	62,000	50,750	9,400		1,850
		計	148,000	110,750	31,500		5,750
浸水対策事業（農業用施設）	農林水産	3	3,800		3,800		
		4					
異常気象等による被害を防ぐため、頭首工の撤去等を行う。	R3	5					
		計	3,800		3,800		
鳥獣対策事業	農林水産	3	8,224				8,224
		4	7,714				7,714
有害鳥獣による農作物の被害を防止するため、防除と駆除を実施する。	○	5	7,684				7,684
		計	23,622				23,622
<b>林業の振興</b>							
森林経営管理事業	農林水産	3	5,000				5,000
		4	5,000				5,000
森林経営管理制度に基づき、荒廃した民有林の整備に向けて林業経営の効率化及び適切な森林管理を行う。	○	5	5,000				5,000
		R2～	計	15,000			
市有林間伐事業	農林水産	3	4,040	2,974			1,066
		4	4,040	2,974			1,066
健全で多面的な機能を発揮するよう、市有林の適切な間伐を実施する。		5	4,040	2,974			1,066
		計	12,120	8,922			3,198
笠戸島森林整備事業	農林水産	3	2,200	2,100			100
		4	2,200	2,100			100
やまぐち森林づくり県民税を活用し、笠戸島の広葉樹林等の修景伐採を行う。	R2～R6	5	2,200	2,100			100
		計	6,600	6,300			300

事業名	担当課	年度	事業費	財 源 内 訳			
	ソフト 期間			国・県	市債	その他	一般財源
瀬戸地区造林事業	農林水産	3	330				330
		4					
令和2年度末で公共施設残土処理場が閉鎖となる。その跡地利用として造林を実施する。		5	3,000				3,000
	R3～	計	3,330				3,330
林道等改良事業	農林水産	3	3,000			3,000	
		4	3,000			3,000	
林道の改良舗装により、木材搬出の効率化を図るとともに、通行車両の安全を確保する。		5	3,000			3,000	
		計	9,000			9,000	
小規模治山事業	農林水産	3	8,500	4,250	2,100	2,125	25
		4					
局地的な豪雨により山地災害が起きた箇所について、復旧のために治山事業を行う。		5					
	R3	計	8,500	4,250	2,100	2,125	25
水産業の振興							
県事業負担金 (内海地区水産環境整備事業)	農林水産	3	4,265				4,265
		4	1,850				1,850
キジハタ幼稚魚が誘導されるように「当歳魚保護礁」及び「幼稚魚育成礁」を整備する。		5	1,763				1,763
	H29～R5	計	7,878				7,878
栽培漁業センター指定管理	農林水産	3	167,000			91,000	76,000
		4	167,000			91,000	76,000
栽培漁業センターの施設を利用して、種苗生産・中間育成・放流事業を実施し、水産資源の維持拡大及び栽培漁業の推進を図る。	○	5	167,000			167,000	
	R2～	計	501,000			349,000	152,000
栽培漁業センター補修工事	農林水産	3	5,000				5,000
		4	5,000				5,000
施設・設備の工事を実施する。		5	5,000				5,000
		計	15,000				15,000

事業名	担当課	年度	事業費	財 源 内 訳			
	ソフト			国・県	市債	その他	一般財源
事業概要	期間						
水産資源拡大事業	農林水産	3	200				200
		4	200				200
共第77号共同漁業権海域の漁業経営の安定向上を目的に稚魚稚貝を購入し放流する。	○	5	200				200
		計	600				600
栽培漁業センター改良工事	農林水産	3	5,000		3,700	1,300	
		4					
安全に快適に利用してもらええる施設とするため改良工事を実施する。	R3	5					
		計	5,000		3,700	1,300	
<b>工業・物流業の振興</b>							
地場産業育成支援事業	産業振興	3	5,002				5,002
		4	5,002				5,002
周南地域の地場産業の振興対策や新技術開発の支援活動等を実施する（公財）周南地域地場産業振興センターへの負担金の支出を行う。	○	5	5,002				5,002
		計	15,006				15,006
ものづくりのまち下松PR事業	産業振興	3	2,800				2,800
		4					
ものづくりの歴史を動画等で紹介するアーカイブズを作成して本市の魅力を発信し、産業の振興を図る。小学生を対象に工場見学を行い、次世代を育成する。	○	5					
		R3～	計	2,800			
<b>商業・サービス業の振興</b>							
駅南市民交流センター管理運営事業	産業振興	3	28,781				28,781
		4	28,000				28,000
駅南市民交流センターの管理運営業務を行う。	○	5	28,000				28,000
		計	84,781				84,781
<b>勤労者福祉の充実</b>							
勤労者総合福祉センター管理運営事業	産業振興	3	16,646				16,646
		4	15,700				15,700
施設及び設備の維持管理を行う。	○	5	15,700				15,700
		計	48,046				48,046

## 第5章 教育文化

☆は新規事業 (単位：千円)

事業名	担当課	年度	事業費	財源内訳			
	ソフト			国・県	市債	その他	一般財源
事業概要	期間						
<b>小・中学校教育環境の充実</b>							
下松小学校建設事業	教育総務	3	100,000		75,000	25,000	
		4					
学校施設耐震化基本計画に基づき、下松小学校の改築を行う。		5					
	H27～	計	100,000		75,000	25,000	
小学校施設整備事業	教育総務	3	70,000	4,073	50,400	15,527	
		4	82,000		74,800	7,200	
小学校施設・設備の計画的な整備による教育環境の充実を図る。		5	27,500		24,000	3,500	
		計	179,500	4,073	149,200	26,227	
中学校施設整備事業	教育総務	3	78,500	8,686	60,600	9,214	
		4	16,000		16,000		
中学校施設・設備の計画的な整備による教育環境の充実を図る。		5					
		計	94,500	8,686	76,600	9,214	
小・中学校施設改修事業	教育総務	3	13,500				13,500
		4	13,500				13,500
小・中学校施設について、一般工事による計画的な改修による教育環境の整備を図る。		5	13,500				13,500
		計	40,500				40,500
小・中学校空調整備事業	教育総務	3					
		4	80,000	17,863	51,900	10,237	
小・中学校空調設備の計画的な整備による教育環境の充実を図る。		5	90,000	19,453	58,700	11,847	
		計	170,000	37,316	110,600	22,084	
小学校ICT環境整備事業	教育総務	3	106,841			65,000	41,841
		4	48,913			2,800	46,113
情報端末やインターネット環境等の整備を図る。		5	48,913			2,800	46,113
		計	204,667			70,600	134,067
中学校ICT環境整備事業	教育総務	3	21,086			6,800	14,286
		4	11,725			750	10,975
情報端末やインターネット環境等の整備を図る。		5	11,725			750	10,975
		計	44,536			8,300	36,236
小・中学校樹木管理	教育総務	3	8,691				8,691
		4	8,691				8,691
樹木の剪定を行い、良好な学校環境づくりを推進する。		5	8,691				8,691
		計	26,073				26,073

事業名	担当課	年度	事業費	財源内訳			
	ソフト			国・県	市債	その他	一般財源
事業概要	期間						
	学校図書館図書整備事業	教育総務	3	6,187			
4			6,187				6,187
「学校図書館図書標準」を踏まえ、学校図書館の図書の充実を図る。	○	5	6,187				6,187
		計	18,561				18,561
理科教育設備整備事業	教育総務	3	4,888	1,724			3,164
		4	4,888	1,724			3,164
理科教育設備整備費等補助金交付要綱に基づき、理科教材の整備を図る。	○	5	4,888	1,724			3,164
	H21～	計	14,664	5,172			9,492
小学校給食センター設備等改修事業	学校給食	3	6,261				6,261
		4	6,472				6,472
各種設備・備品等を定期的に点検し、必要な修繕、更新等を行うことで、安全安心な給食を提供する。		5	6,472				6,472
	H28～	計	19,205				19,205
中学校給食センター設備等改修事業	学校給食	3	13,600	4,400		7,000	2,200
		4	13,500	4,400		5,600	3,500
各種設備・備品等を定期的に点検し、必要な修繕、更新等を行うことで、安全安心な給食を提供する。		5	50,000	4,400		45,600	
	H20～	計	77,100	13,200		58,200	5,700
<b>小・中学校教育の推進</b>							
中学生等海外派遣事業	教育総務	3	5,240			5,240	
		4	5,240			5,240	
中学生を海外に派遣し、短期間ホームステイを経験させることで、英語力の向上と国際交流活動を推進する。	○	5	5,240			5,240	
		計	15,720			15,720	
コミュニティ・スクール推進事業	学校教育	3	6,943				6,943
		4	6,943				6,943
地域とともにある学校づくりのため、コミュニティ・スクールに係る事業を推進する。	○	5	6,943				6,943
		計	20,829				20,829
特別支援教育教員補助員配置事業	学校教育	3	30,560				30,560
		4	30,560				30,560
特別な教育的支援を要する児童生徒が在籍する小中学校に教員補助員を配置する。	○	5	30,560				30,560
		計	91,680				91,680

事業名	担当課	年度	事業費	財 源 内 訳			
	ソフト			国・県	市債	その他	一般財源
事業概要	期間						
<b>青少年の健全育成</b>							
子どもの読書活動推進事業	図書館	3	567				567
		4	567				567
子ども達が本に親しみながら心豊かに生きる力を育む環境を整備する。	○	5	567				567
		計	1,701				1,701
<b>生涯学習環境の充実</b>							
公民館施設整備事業	生涯学習	3	100,000		91,700	8,000	300
		4	435,000		386,200	40,100	8,700
公民館施設整備計画に基づき、施設の老朽化や耐震化に向けて、計画的に施設整備を実施する。	H30～R7	5	216,000		162,000	54,000	
		計	751,000		639,900	102,100	9,000
花岡公民館施設整備事業	花岡公民館	3	4,400		3,900	500	
		4					
老朽化に伴う照明設備のLED化工事を実施する。	R2～3	5					
		計	4,400		3,900	500	
笠戸島公民館施設整備事業	笠戸島公民館	3	1,600		1,200	400	
		4	1,200		900	300	
老朽化に伴う空調設備の改修を実施する。	R3～5	5	2,400		1,800	600	
		計	5,200		3,900	1,300	
豊井公民館施設整備事業	豊井公民館	3	33,209		23,300	2,700	7,209
		4	30,000		27,000	3,000	
老朽化が進んでいるため、長寿命化計画に沿った工事等を実施する。	R3～	5					
		計	63,209		50,300	5,700	7,209
蔵書充実事業	図書館	3	21,400			1,400	20,000
		4	20,000				20,000
図書館が市民の情報拠点となるよう、多種多様な蔵書・資料の充実を図る。	○	5	20,000				20,000
		計	61,400			1,400	60,000
図書館管理運営事業	図書館	3	12,559				12,559
		4	14,300				14,300
図書館システムの整備および移動図書館の管理運営業務を行う。	○	5	13,900				13,900
		計	40,759				40,759

事業名	担当課	年度	事業費	財源内訳			
	ソフト			国・県	市債	その他	一般財源
事業概要	期間						
電子図書館充実事業	図書館	3	4,050				4,050
		4	4,000				4,000
インターネット環境があればいつでもどこでも読書を楽しむことができる環境の整備充実を図る。	○	5	4,000				4,000
		計	12,050				12,050
まちの魅力発信事業	図書館	3	1,764				1,764
		4	1,264				1,264
市民の郷土愛と誇りを育み、下松の魅力を市内外へ広く発信する。	○	5	1,264				1,264
		計	4,292				4,292
<b>文化活動の振興</b>							
文化会館施設整備事業	生涯学習	3	12,200			11,000	1,200
		4	26,100		17,200	5,900	3,000
建物や設備の経年劣化について、計画的な改修や更新を行う。	H21～	5	29,700			29,700	
		計	68,000		17,200	46,600	4,200
<b>歴史・伝統の保護と活用</b>							
市史編さん準備事業	生涯学習	3	3,097				3,097
		4	3,251				3,251
平成時代について、資料収集し、客観的な事実の記述及び写真等のビジュアル面を重視した速報版として発行することで、次期の本格的市史を編さんする際に活用できる資料とする。	○	5	3,251				3,251
		H2～R6	計	9,599			

## 第6章 市民協働

☆は新規事業 (単位：千円)

事業名	担当課	年度	事業費	財源内訳			
	ソフト			国・県	市債	その他	一般財源
事業概要	期間						
<b>市民と行政の情報共有化</b>							
市広報編集業務	地域政策	3	6,500				6,500
		4	6,500				6,500
制作に係る全てを委託し、職員は企画、取材に注力することで「魅力ある広報」づくりを図る。	○	5	6,500				6,500
		計	19,500				19,500
市広報印刷・配布業務	地域政策	3	25,768				25,768
		4	25,868				25,868
市広報配布により市政等の情報提供や市民のまちづくり活動への参加意識の啓発を図る。	○	5	25,868				25,868
		計	77,504				77,504
<b>民間活力を活用した協働</b>							
☆大学等開設雇用奨励金事業	地域政策	3	300				300
		4	300				300
大学等の開設及び本市の雇用の促進を図ることを目的に、市内に大学等を開設し、かつ下松市民を雇用する学校法人等に対し雇用奨励金を助成する。	○	5					
		R3~4	計	600			600
<b>観光拠点の充実</b>							
笠戸島観光環境整備事業	地域交流	3	1,783			800	983
		4	500				500
観光資源である笠戸島の観光振興を図るため、所要の環境整備を行う。		5	500				500
		計	2,783			800	1,983
笠戸島家族旅行村管理運營業務	地域交流	3	36,000				36,000
		4	36,000				36,000
施設の管理運営及び施設改修・改善を行う。	○	5	36,000				36,000
		計	108,000				108,000



事業名	担当課	年度	事業費	財 源 内 訳			
	ソフト			国・県	市債	その他	一般財源
事業概要	期間						
<b>観光産業の振興</b>							
下松市観光協会交付金	地域交流	3	19,950				19,950
		4	17,450				17,450
下松商工会議所に対する下松市観光協会事務局運営費及び事務費補助金を交付する。	○	5	17,450				17,450
		計	54,850				54,850
観光行事等交付金	地域交流	3	4,954				4,954
		4	4,954				4,954
各種観光行事に共催・後援し、行事内容の充実を図るため、各種団体等に助成する。	○	5	4,954				4,954
		計	14,862				14,862
<b>スポーツ環境の充実</b>							
体育施設改修事業	地域交流	3	16,863			13,396	3,467
		4	48,000		37,000	3,800	7,200
体育施設の充実や改修整備を段階的に進める。		5	80,000		80,000		
		計	144,863		117,000	17,196	10,667
体育施設改修事業（温水プール）	地域交流	3	8,000		1,900	4,100	2,000
		4	13,000			6,000	7,000
温水プールの施設整備及び改修等を計画的に進める。		5	12,000			7,600	4,400
		計	33,000		1,900	17,700	13,400
<b>スポーツの推進</b>							
スポーツイベント事業	地域交流	3	11,295	6,500			4,795
		4	1,795				1,795
トップアスリートを招いた大会、合宿等のスポーツイベントを誘致、開催することで、スポーツへの関心を高め、競技力の向上に資するとともに、交流人口の創出による地域活性化を図る。	○	5	1,795				1,795
		計	14,885	6,500			8,385
<b>多文化共生と国際交流</b>							
英語環境向上推進事業	地域政策	3	3,575				3,575
		4	3,575				3,575
市内の保育園、幼稚園等の園児を対象とした英語教室を開催し、幼少期から英語に触れる機会を設けることにより豊かな国際感覚等を養う。	○	5	3,575				3,575
		計	10,725				10,725
<b>移住・定住の促進</b>							
シティプロモーション事業	地域政策	3	11,900	3,450		50	8,400
		4	11,900	3,450		50	8,400
移住、次世代の定住及びふるさと納税受入額の倍増につながることを目的とした情報発信に取り組む。	○	5	11,900	3,450		50	8,400
		計	35,700	10,350		150	25,200

## 第7章 行政管理

☆は新規事業 (単位：千円)

事業名 ----- 事業概要	担当課	年度	事業費	財 源 内 訳			
	ソフト ----- 期間			国・県	市債	その他	一般財源
<b>行政情報化の推進</b>							
自治体クラウド事業	情報統計	3	74,823				74,823
		4	74,823				74,823
情報システムを、市庁舎に加え、外部のデータセンターで保有・管理し、通信回線を経由して利用できるようクラウド利用の適切な運営を図る。	○	5	74,823				74,823
		計	224,469				224,469
☆無線LAN導入事業	情報統計	3	11,072				11,072
		4	16,535				16,535
庁内外情報系ネットワークを有線LANから無線LANに変更することで、フレキシブルな職場環境を作り事務効率をあげる。	○ R3~8	5	9,496				9,496
		計	37,103				37,103
☆AI-OCR、RPA導入事業	情報統計	3	2,530				2,530
		4	1,980				1,980
行政効率化の推進のため、AIやRPAの活用を開始し、事務の簡素化や効率化を図る。	○ R2~13	5	1,980				1,980
		計	6,490				6,490
<b>公共施設の総合管理</b>							
庁舎整備事業	総務	3	20,800		11,700	3,933	5,167
		4	11,700		7,500	2,500	1,700
経年による機能低下が著しい施設及び設備の計画的な整備を行う。		5	34,500		24,700	8,300	1,500
		計	67,000		43,900	14,733	8,367
普通財産整備事業	契約監理	3					
		4	500				500
普通財産等について積極的な処分・活用を図るために改修、解体、造成等を行う。	H21~	5	500				500
		計	1,000				1,000
<b>健全で効率的な行財政運営</b>							
公用車両更新事業	契約監理	3	8,000				8,000
		4	7,000				7,000
公用車両の更新を、一括購入により行う。	H26~	5	7,000				7,000
		計	22,000				22,000

#### 4 中期財政計画

(一般会計・一般財源ベース)

(単位:百万円)

区 分		令和3年度	令和4年度	令和5年度
歳 入	市 税	9,193	9,313	9,339
	地方譲与税	143	145	159
	各種交付金	1,362	1,302	1,326
	地方交付税	1,370	1,430	1,352
	(内) 普通交付税	1,000	1,060	982
	(内) 特別交付税	370	370	370
	使用料及び手数料	27	27	27
	国県支出金	0	0	0
	財産収入	135	135	135
	市債(臨時財政対策債)	950	968	968
	繰越金	0	0	0
	諸収入	26	26	26
	合 計	13,206	13,346	13,332
歳 出	人件費	3,235	3,248	3,391
	(内)退職手当	137	96	205
	物件費	2,970	2,673	2,673
	維持補修費	120	120	120
	扶助費	1,748	1,795	1,813
	補助費等	1,771	1,719	1,676
	公債費	1,552	1,779	1,579
	積立金	42	0	0
	投資及び出資金	0	0	0
	繰出金	1,691	1,676	1,676
	実施計画事業 (ソフト事業除く)	345	406	358
	予備費	86	0	0
	合 計	13,560	13,416	13,286
財源調整必要額		△ 354	△ 70	46

※ 本試算は将来の予算編成を拘束するものではなく、数値は試算の前提に応じ変化するものである。

## 5 主要事業実施計画

(単位：百万円)

種類	事業名	事業内容	実施年度	総事業費	実績見込額 ～R2	実施計画 R3～R5	残事業 R6～
生活環境整備	下水道事業	竹屋川4号幹線及び竹屋川ポンプ場第2期整備事業	H28 ～ R3	1,987	1,920	67	0
		大谷川排水区雨水整備事業 (バイパス管整備工事) (大谷川ポンプ場建設工事)	R3 ～ R8	1,410	0	120	1,290
		恋ヶ浜処理分区污水整備事業 (豊井地区および恋ヶ浜地区 污水管整備工事)	R3 ～ R12	1,200	0	130	1,070
住環境整備	旗岡住宅建設事業	B号棟 25戸 (建替基本計画含む)	H30 ～ R4	561	21	540	0
市街地整備	豊井地区まちづくり整備事業	計画面積 21.9ha 道路整備 10路線 W=6m～12m 公園 2カ所	R2 ～ R21	6,364	64	967	5,333
道路網整備	都市計画道路大海線道路新設事業	新設工事 L=234m W=16m	H28 ～ R4	1,300	1,140	160	—
教育環境整備	下松小学校建設事業	第2期工事	H30 ～ R3	1,553	464	1,089	0
	花岡公民館講堂建設事業	講堂建設工事 (旧講堂解体工事を含む)	H30 ～ R4	472	22	450	0

## 6 検討事業及び目標

事業名	摘要	目標
安全・安心なまちづくりの推進	市民の命と財産を守り、暮らしの安全安心対策の充実・強化を推進します。	中期目標
魅力あるまちづくりの推進	観光・産業・文化・歴史・スポーツなど、多様な地域資源を活用した魅力の向上を官民協働によるオール下松で推進します。	中期目標
地方創生の推進	第2期まち・ひと・しごと創生総合戦略に基づき、将来的な人口減少の克服と将来にわたって住みよさを実感できるまちづくりを実現するため、地方創生に向けた施策を推進します。	中期目標
市道改良及び維持管理	主要な幹線市道について、歩行者等の安全を図るための歩道拡幅改良や路線の変更を検討するとともに、より効率的で効果的な維持管理に努めます。	長期目標
市営住宅の整備	市営住宅長寿命化計画に沿った整備を進めます。	中期目標
学校用地等の買収	借地の解消に努めます。	長期目標
コミュニティ拠点施設の充実	公民館施設整備計画に沿った建替えやコミュニティ拠点施設の充実を推進します。	中期目標
公共施設等の総合管理	公共施設等総合管理計画及び個別施設計画に基づき、大規模修繕や維持管理、解体、統廃合を計画的に進め、総合的な施設マネジメントに努めます。	中期・長期目標
行財政改革の推進	第5次行財政改革推進計画に基づき、自主・自立の行財政運営基盤を確立し、将来にわたり持続可能かつ効率的な行財政運営に努めます。	中期目標

※ 「中期目標」は～5年、「長期目標」は5年～の達成を目指すものです。

## 7 国・県等の主要事業計画（下松地区）

種類	事業名	事業内容	実施年度	備考	
道路	下松新南陽線 (国道山手線)	街路整備 (防災安全)	拡幅改良 末武地区 L=1,720m	H25～	用地補償、建物調査、用地測量
	瀬越下松線	単独道路改良	拡幅改良 切山地区 L=820m	H18～	拡幅工、電柱移転
	笠戸島線	単独道路改良	拡幅改良 江の浦地区	H29～	用地補償
	徳山下松線	橋梁補修(耐震)	荒神大橋改築	H24～	取付道路
	徳山下松線	橋梁補修(耐震)	切戸大橋改築	H26～	仮橋撤去、取付護岸
	徳山下松線	橋梁補修(耐震)	平田橋改築	R3～	予備設計、地質調査
	笠戸島線	道路防災	法面对策 大松ヶ浦	H30～	道台法面工
河川	切戸川	周防高潮対策	河川改修 河口～桜大橋 L=1,100m	H12～	仮橋撤去、取付護岸
	切戸川	広域河川改修	河川改修 桜大橋～若宮橋 L=2,200m	S43～	護岸工
	玉鶴川	総合流域防災	河川改修 玉鶴橋～上玉鶴橋 L=510m	H13～	護岸工
	玉鶴川	特定構造物改築	排水機場補修、年次点検	H23～	
	平田川	特定構造物改築	排水機場補修、年次点検	H22～	
	坂本川	自然災害防止 (河川)	河川改修 和田地区 L=120m	H20～	用地補償
砂防	奥迫川	通常砂防	砂防堰堤整備	H27～	工事用道路
	東豊井川	通常砂防	砂防堰堤整備	H29～	工事用道路
	時宗	防安・急傾斜	法面对策	H28～	用地測量
	末武上(一)(12)	防安・急傾斜	法面对策	R2～	用地測量
港湾	第二埠頭	港湾施設改良	岸壁(-10m) エプロン舗装	R2～	舗装工
	本浦	港湾施設改良	防波堤新設	H27～	本体工
	本浦	海岸高潮対策	護岸改良	R2～	護岸工
	下松埠頭(東海岸通り)	港湾改修	臨港道路整備ほか (国事業名：徳山下松港国際物流ターミナル事業)	H29～	用地補償、埠頭・道路整備工