

令和6年度

下松市実施計画

(令和6年度～令和8年度)



令和6年3月

下松市

目 次

1	実施計画の策定にあたって	1
2	実施計画総括表	2
3	実施事業一覧表	4
	第1章 健康福祉	4
	第2章 生活環境	8
	第3章 都市建設	10
	第4章 産業経済	14
	第5章 教育文化	17
	第6章 市民協働	21
	第7章 行政管理	23
4	中期財政計画	25
5	主要事業実施計画	27
6	検討事業及び目標	28
7	国・県等の主要事業計画（下松地区）	29

1 実施計画の策定にあたって

(1) 実施計画策定の基本的な考え方

本市では、令和3年3月に下松市総合計画を策定しました。
この中の基本構想（令和3年度～令和12年度）では、前計画の将来都市像「都市と自然のバランスのとれた住みよさ日本一の星ふるまち」を継承し、この将来都市像を目指したあらゆるまちづくりの取組において共通に意識すべき「推進テーマ」を、「『くだまつ愛』で未来へつなぐ 安全安心なまち」と掲げ、「オール下松」で取り組むこととしています。
また、前期基本計画（令和3年度～令和7年度）では、7つのまちづくりの柱（分野）のもと、60の基本施策を定め、それぞれに施策、事業を展開することとしています。
この実施計画は、基本構想・前期基本計画を受け、より短期の計画として、前期基本計画で位置付けた施策を具現化し、財政計画との整合性を図りながら効果的・効率的に実施するための計画です。
そのため、各々の事業の執行状況や効果、施策別の事業展開の状況などを検証し、事業の必要性、緊急性等を精査した事業を対象としています。また、ハード事業だけでなく施策体系に基づく主要なソフト事業も計画に盛り込んでいます。

(2) 実施計画の期間

この計画の期間は、令和6年度から令和8年度までの3年間とし、総合的・計画的な行政経営を行います。

(3) 計画の推進

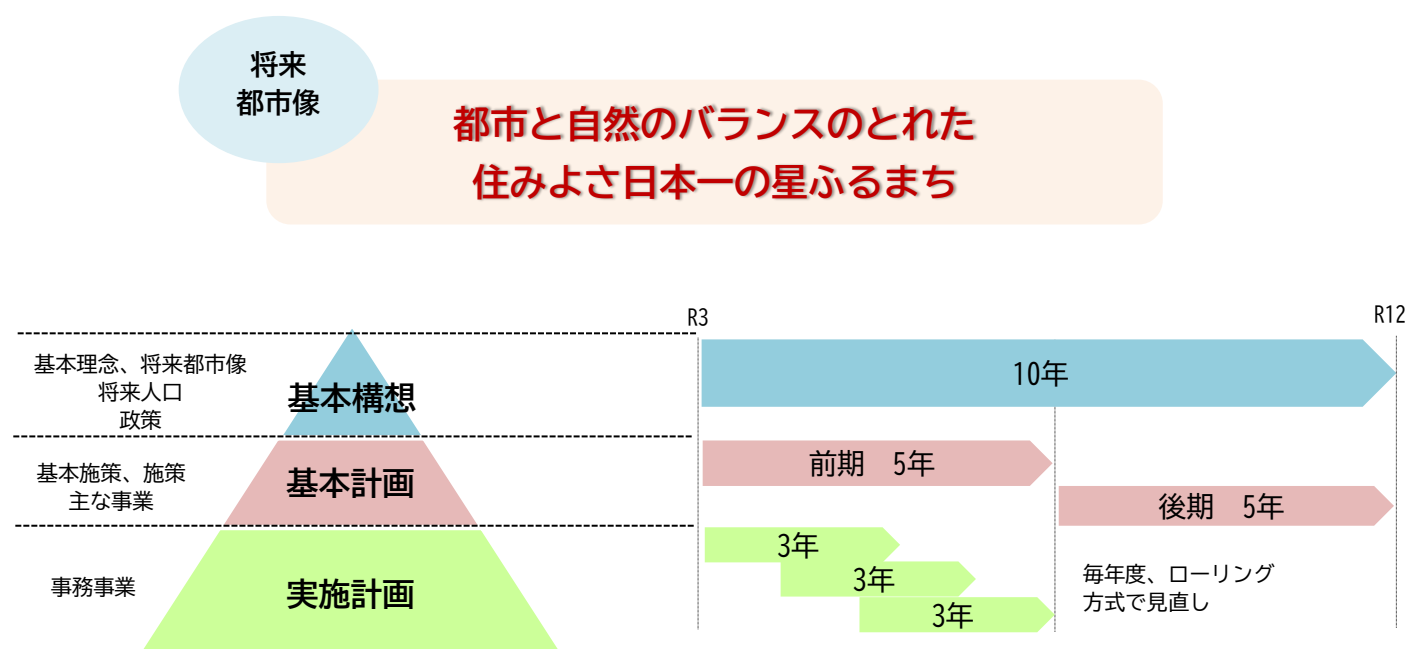
この計画は、事業の必要性、緊急性等を考慮した内容としていますが、刻々と変化する社会経済情勢や法改正、行政需要の変化などに的確に対応するため、弾力的に運用することとしています。
従って、この計画に掲げている施策・事業の内容、事業費及び実施時期等については、ローリング方式により毎年度見直しを行います。

(4) 進行管理

事業の円滑な推進を図るために、事業の進捗状況や課題・問題点を把握し、適切な進行管理を行います。

(5) 中期財政計画の概要

中期財政計画は、令和6年度当初予算等を基本として、令和8年度までの歳入歳出見通しについて見積もったものです。
従って、将来の予算編成を拘束するものではなく、計上している数値は試算の前提条件の変動に応じて変化します。



2 実施計画総括表

(単位：千円)

分野・政策	年度	事業 件数	事業費	財源内訳				
				国・県	市債	その他	一般財源	
1 健康福祉	6	25	3,792,040	1,801,486	111,800	225,193	1,653,561	
	7	25	3,738,711	1,771,338	3,600	204,524	1,759,249	
	8	25	3,739,446	1,771,338	3,100	204,524	1,760,484	
	1 健康づくりと 保健・医療の充実	6	6	516,641	35,468	0	55,095	426,078
		7	6	520,045	34,475	0	54,530	431,040
		8	6	520,045	34,475	0	54,530	431,040
	2 多様な福祉の充実	6	6	46,538	0	0	9,300	37,238
		7	6	51,570	0	3,600	9,300	38,670
		8	6	52,305	0	3,100	9,300	39,905
	3 子育て環境の充実	6	13	3,228,861	1,766,018	111,800	160,798	1,190,245
		7	13	3,167,096	1,736,863	0	140,694	1,289,539
		8	13	3,167,096	1,736,863	0	140,694	1,289,539
2 生活環境	6	15	550,913	4,259	36,700	191,050	318,904	
	7	14	474,648	20,327	49,500	83,550	321,271	
	8	14	475,398	18,386	48,500	83,550	324,962	
	1 生活の安全性確保	6	9	123,260	4,259	36,700	28,050	54,251
		7	9	152,795	20,327	49,500	27,050	55,918
		8	9	153,545	18,386	48,500	27,050	59,609
	2 衛生的な環境づくり	6	6	427,653	0	0	163,000	264,653
		7	5	321,853	0	0	56,500	265,353
		8	5	321,853	0	0	56,500	265,353
	3 都市建設	6	29	4,186,076	1,438,097	1,947,900	198,558	601,521
		7	28	4,685,264	1,608,987	2,313,100	127,006	636,171
		8	27	4,855,077	1,745,237	2,364,000	120,906	624,934
1 計画的な土地利用		6	3	847,311	379,410	412,800	6	55,095
		7	3	837,524	358,900	415,600	6	63,018
		8	2	788,000	301,950	427,300	6	58,744
2 都市基盤の整備・管理		6	14	2,834,491	928,998	1,271,000	164,152	470,341
		7	14	2,775,625	866,148	1,304,100	108,000	497,377
		8	14	3,661,931	1,274,648	1,809,100	98,000	480,183
3 居住環境の整備		6	12	504,274	129,689	264,100	34,400	76,085
		7	11	1,072,115	383,939	593,400	19,000	75,776
		8	11	405,146	168,639	127,600	22,900	86,007
4 産業経済	6	21	363,147	36,898	28,100	116,688	181,461	
	7	23	627,809	154,498	125,700	131,088	216,523	
	8	23	1,134,134	350,298	429,450	113,488	240,898	
	1 農林水産業の振興	6	16	297,562	36,898	28,100	115,758	116,806
		7	17	362,054	75,298	19,700	130,158	136,898
		8	17	384,879	78,298	62,450	112,558	131,573
	2 商工業の振興	6	3	41,185	0	0	330	40,855
		7	4	242,005	79,200	106,000	330	56,475
		8	4	725,505	272,000	367,000	330	86,175
	3 創業支援と就労環境整備	6	2	24,400	0	0	600	23,800
		7	2	23,750	0	0	600	23,150
		8	2	23,750	0	0	600	23,150

(単位：千円)

分野・政策	年度	事業 件数	事業費	財源内訳				
				国・県	市債	その他	一般財源	
5 教育文化	6	24	337,969	1,375	68,600	37,800	230,194	
	7	25	674,969	78,905	176,400	99,200	320,464	
	8	25	783,652	77,107	304,800	66,200	335,545	
	1 学校教育の充実	6	15	272,098	1,375	60,000	34,700	176,023
		7	18	549,216	77,405	123,900	79,200	268,711
		8	17	670,699	75,607	258,500	50,200	286,392
	2 社会教育の充実	6	6	43,558	0	5,400	0	38,158
		7	5	38,358	0	0	0	38,358
		8	6	52,158	0	12,600	1,000	38,558
3 文化振興と文化財保護	6	3	22,313	0	3,200	3,100	16,013	
	7	2	87,395	1,500	52,500	20,000	13,395	
	8	2	60,795	1,500	33,700	15,000	10,595	
6 市民協働	6	10	148,579	2,700	39,300	16,364	90,215	
	7	11	328,859	3,000	169,500	52,064	104,295	
	8	11	777,259	63,500	508,000	122,064	83,695	
	1 協働体制の確立	6	3	67,060	0	39,300	14,064	13,696
		7	3	230,360	0	169,500	50,864	9,996
		8	3	326,560	60,500	236,500	20,864	8,696
	2 にぎわい創出と魅力発信	6	7	81,519	2,700	0	2,300	76,519
		7	8	98,499	3,000	0	1,200	94,299
		8	8	450,699	3,000	271,500	101,200	74,999
7 行政管理	6	8	170,418	3,005	6,300	34,099	127,014	
	7	8	486,372	2,552	27,000	335,390	121,430	
	8	6	54,568	0	15,000	0	39,568	
	1 効率的な行財政運営	6	8	170,418	3,005	6,300	34,099	127,014
		7	8	486,372	2,552	27,000	335,390	121,430
		8	6	54,568	0	15,000	0	39,568
	合 計	6	132	9,549,142	3,287,820	2,238,700	819,752	3,202,870
		7	134	11,016,632	3,639,607	2,864,800	1,032,822	3,479,403
		8	131	11,819,534	4,025,866	3,672,850	710,732	3,410,086
ソフト事業（再掲）		6	70	4,644,272	1,756,606	21,100	390,630	2,475,936
		7	69	5,093,883	1,816,565	0	697,952	2,579,366
		8	66	4,676,040	1,809,963	0	362,562	2,503,515
ハード事業（再掲）		6	62	4,904,870	1,531,214	2,217,600	429,122	726,934
		7	65	5,922,749	1,823,042	2,864,800	334,870	900,037
		8	65	7,143,494	2,215,903	3,672,850	348,170	906,571

3 実施事業一覧表

第1章 健康福祉

☆は新規事業 (単位：千円)

基本施策 事業名 事業概要	担当課 ソフト 期間	年度	事業費	財 源 内 訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
健康づくりの推進							
健康づくり推進事業	健康増進課	6	11,513	1,904		1,362	8,247
		7	11,500	2,000		1,350	8,150
健康くだまつ21（健康増進計画、食育推進計画）及び自殺対策計画に基づき、市民の心と体の健康維持・増進を図る。	○	8	11,500	2,000		1,350	8,150
		計	34,513	5,904		4,062	24,547
成人保健対策事業	健康増進課	6	90,818	2,088		12,427	76,303
		7	91,700	2,025		12,000	77,675
健康増進事業、がん検診等を実施する。	○	8	91,700	2,025		12,000	77,675
		計	274,218	6,138		36,427	231,653
感染症予防対策事業	健康増進課	6	312,913	3,922		16,126	292,865
		7	313,300	3,450		16,000	293,850
乳幼児及び学童の予防接種及び高齢者の予防接種を実施する。	○	8	313,300	3,450		16,000	293,850
		計	939,513	10,822		48,126	880,565
高齢者の保健事業と介護予防の一体的実施事業	保険年金課	6	13,130			13,130	
		7	13,130			13,130	
後期高齢者医療制度の保健事業と介護保険の地域支援事業を一体的に実施する。	○ R4～	8	13,130			13,130	
		計	39,390			39,390	
地域医療の充実							
医療対策事業	健康増進課	6	36,934			12,050	24,884
		7	36,915			12,050	24,865
休日診療所の運営及び在宅当番医制度により、休日医療体制を確保する。	○	8	36,915			12,050	24,865
		計	110,764			36,150	74,614
医療保険の安定運営							
特定健診・特定保健指導事業	保険年金課	6	51,333	27,554			23,779
		7	53,500	27,000			26,500
メタボリックシンドロームの早期発見、予防に着目した生活習慣病対策を推進する。	○ H20～	8	53,500	27,000			26,500
		計	158,333	81,554			76,779

基本施策 事業名 事業概要	担当課 ソフト 期間	年度	事業費	財 源 内 訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
福祉意識の醸成と環境づくり							
ふくしの里環境整備事業	地域福祉課	6	2,300				2,300
		7	2,300				2,300
地域交流センター施設の周辺環境整備としての樹木伐採等を実施する。		8	2,300				2,300
		計	6,900				6,900
老人集会所管理運営事業	地域福祉課	6	1,300				1,300
		7	800				800
個別施設計画に基づき、計画的な施設整備を行う。	R3～R12	8	800				800
		計	2,900				2,900
中村総合福祉センター施設整備事業	中村総合福祉センター	6	363				363
		7	4,900		3,600		1,300
中村総合福祉センター全体の施設維持管理を行う。		8	4,200		3,100		1,100
		計	9,463		6,700		2,763
自分らしく生き生きと暮らせる体制づくり							
敬老祝品等贈呈事業	地域福祉課	6	18,480				18,480
		7	18,860				18,860
高齢者の長寿を祝福し、敬老の意を表するため、敬老事業を実施する。	○	8	20,295				20,295
		計	57,635				57,635
在宅生活総合支援事業	高齢福祉課	6	14,795				14,795
		7	15,410				15,410
高齢者の在宅生活をサポートするための事業を実施する。(緊急通報装置設置、バス利用助成等)	○	8	15,410				15,410
		計	45,615				45,615
福祉タクシー助成事業	障害福祉課	6	9,300			9,300	
		7	9,300			9,300	
障害等級に応じてタクシー基本料金相当額を助成し、外出時における経済的負担を軽減する。	○	8	9,300			9,300	
		計	27,900			27,900	

基本施策 事業名 事業概要	担当課 ソフト 期間	年度	事業費	財 源 内 訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
妊娠・出産の支援の充実							
母子保健事業	健康増進課	6	109,968	5,970		606	103,392
		7	111,000	5,500		500	105,000
妊婦・乳幼児健診の実施及び不妊治療費助成、未熟児養育医療等妊娠・出産等に係る幅広い支援を行う。	○	8	111,000	5,500		500	105,000
		計	331,968	16,970		1,606	313,392
出産・子育て応援交付金事業	こども家庭課	6	57,259	47,442			9,817
		7	58,300	48,307			9,993
妊娠・出産・子育て期を通して、伴走型相談支援を実施するとともに、出産・子育て応援ギフトを支給する。	○	8	58,300	48,307			9,993
		計	173,859	144,056			29,803
子育て世代包括支援センター事業	こども家庭課	6	10,667	6,220		48	4,399
		7	11,600	6,980		50	4,570
妊娠期から子育て期にわたり、切れ目のない支援を行う。	○	8	11,600	6,980		50	4,570
		計	33,867	20,180		148	13,539
子育て支援の充実							
児童センター管理運営事業	こども未来課	6	44,414	11,216		3,960	29,238
		7	44,414	11,216		3,960	29,238
子育て支援センター事業、ファミリーサポートセンター事業、一時預かり事業及び施設管理運営業務を実施する。	○ H29～	8	44,414	11,216		3,960	29,238
		計	133,242	33,648		11,880	87,714
乳幼児・子ども医療費助成事業	こども未来課	6	279,500	31,120		7,800	240,580
		7	314,500	31,120		7,800	275,580
子育て家庭の経済的負担の軽減を図るため、乳幼児・子どもの医療に関する経費のうち、医療保険の自己負担額を助成する。(令和6年8月からは高校生等まで対象を拡大)	○	8	314,500	31,120		7,800	275,580
		計	908,500	93,360		23,400	791,740
幼保無償化事業	こども未来課	6	24,917	18,687			6,230
		7	24,917	18,687			6,230
幼稚園、保育所、認定こども園などを利用する原則3歳から5歳児クラスまでの子どもたちの利用料を無料とする。	○	8	24,917	18,687			6,230
		計	74,751	56,061			18,690
家庭児童相談事業	こども家庭課	6	12,353	3,656			8,697
		7	12,353	3,656			8,697
家庭児童相談事業及び家庭支援事業を実施する。	○	8	12,353	3,656			8,697
		計	37,059	10,968			26,091

基本施策 事業名 事業概要	担当課 ソフト 期間	年度	事業費	財 源 内 訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
保育・幼児教育の充実							
民間保育園・幼稚園等運営費等支弁事業	こども未来課	6	2,021,466	1,405,664		74,644	541,158
		7	2,081,718	1,452,262		74,644	554,812
民間保育園・幼稚園等の運営に要する費用を 支弁する。	○	8	2,081,718	1,452,262		74,644	554,812
		計	6,184,902	4,310,188		223,932	1,650,782
学童保育運営業務委託等事業 (民間委託)	こども未来課	6	210,928	82,430		39,240	89,258
		7	236,451	83,878		44,340	108,233
民間委託により、放課後児童クラブ(児童の家)の 有効かつ効率的な運営体制を構築するとともに、提 供体制を確保する。	○	8	236,451	83,878		44,340	108,233
		H27～ 計	683,830	250,186		127,920	305,724
学童保育施設整備・改修事業	こども未来課	6	219,100	78,243	111,800	28,000	1,057
		7	4,000			2,000	2,000
放課後児童クラブ(児童の家)の適正な施 設整備を行う。		8	4,000			2,000	2,000
		計	227,100	78,243	111,800	32,000	5,057
公立保育園施設整備事業	こども未来課	6	6,100			3,100	3,000
		7	8,000			4,000	4,000
安全かつ快適な保育環境の整備を図るた め、施設整備・改修等を行う。		8	8,000			4,000	4,000
		計	22,100			11,100	11,000
公立保育園給食調理等業務委託事業	こども未来課	6	15,695				15,695
		7	43,500				43,500
民間委託により、子どもたちに安全安心で 美味しい給食を安定的に供給できる体制を 長期的に維持する。	○	8	43,500				43,500
		R4～ 計	102,695				102,695
ひとり親家庭福祉の充実							
ひとり親家庭等福祉事業	こども家庭課 こども未来課	6	216,494	75,370		3,400	137,724
		7	216,343	75,257		3,400	137,686
ひとり親家庭等の自立に向けた経済的支援 を行う。	○	8	216,343	75,257		3,400	137,686
		計	649,180	225,884		10,200	413,096

第2章 生活環境

☆は新規事業 (単位：千円)

基本施策 事業名 事業概要	担当課 ソフト 期間	年度	事業費	財 源 内 訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
防災・減災対策の強化							
防災情報伝達手段整備事業	防災危機管理課	6	38,070		21,100	1,250	15,720
		7	14,646			1,250	13,396
災害時の情報伝達手段として、防災行政無線、防災ラジオ等を運用し、市民への適切な災害情報の提供に努める。	○ H26～	8	22,646			1,250	21,396
		計	75,362		21,100	3,750	50,512
防災用備蓄品整備事業	防災危機管理課	6	3,000				3,000
		7	3,000				3,000
災害時に必要となる飲食物等の防災用備蓄品の整備及び更新を行う。	○	8	3,000				3,000
		計	9,000				9,000
防災啓発事業	防災危機管理課	6	540				540
		7	8,640	4,050			4,590
防災訓練等を通じて、市民の防災意識向上を図るとともに、災害時の自助・共助の取組を促進する。	○	8	540				540
		計	9,720	4,050			5,670
消防・救急体制の充実							
消防車両整備事業	消防本部	6	3,300				3,300
		7	50,000	12,018	34,100		3,882
消防車両整備計画に基づき、消防本部及び消防団の車両更新を図る。		8	51,000	14,127	33,100		3,773
		計	104,300	26,145	67,200		10,955
消防資機材整備事業	消防本部	6	6,311	4,259			2,052
		7	6,000	4,259			1,741
各種災害に備え年次的に消防資機材の整備・充実を図る。		8	6,000	4,259			1,741
		計	18,311	12,777			5,534
消防水利・施設整備事業	消防本部	6	4,911		2,900	2,000	11
		7	4,600		2,700	1,000	900
消火栓及び防火水槽の計画的な整備により、消防水利体制の充実を図る。		8	4,600		2,700	1,000	900
		計	14,111		8,300	4,000	1,811
緊急通報システム管理事業	消防本部	6	28,128				28,128
		7	26,909				26,909
緊急通報システム環境の整備により、消防力の充実強化及び市民の安全安心の確保を図る。	○	8	26,759				26,759
		計	81,796				81,796

基本施策 事業名 事業概要	担当課 ソフト 期間	年度	事業費	財 源 内 訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
防犯・交通安全対策							
防犯灯助成事業	生活安全課	6	3,600			3,300	300
		7	3,600			3,300	300
LED防犯灯の新設及び維持管理費を助成する。	○	8	3,600			3,300	300
		計	10,800			9,900	900
交通安全施設整備事業	土木課	6	35,400		12,700	21,500	1,200
		7	35,400		12,700	21,500	1,200
カーブミラー、防護柵、街路灯、誘導標識等の交通安全施設に係る整備・点検を実施する。		8	35,400		12,700	21,500	1,200
		計	106,200		38,100	64,500	3,600
廃棄物の適正処理とリサイクル							
☆リサイクル推進事業	環境推進課	6	2,500				2,500
		7	2,700				2,700
基本計画に掲げるリサイクル率35%（令和13年度）の目標達成に向けて排出量の削減と廃棄物の資源化に取り組む。	○	8	2,700				2,700
		計	7,900				7,900
家庭ごみ収集運搬業務委託	環境推進課	6	257,818			2,500	255,318
		7	257,818			2,500	255,318
家庭ごみ収集業務を民間委託する。 （H30から全コースを民間委託）	○ H19～	8	257,818			2,500	255,318
		計	773,454			7,500	765,954
指定ごみ袋製作・保管配送・販売業務委託事業	環境推進課	6	58,335			54,000	4,335
		7	58,835			54,000	4,835
市指定ごみ袋の制作、保管配送、販売業務を委託する。	○ H19～	8	58,835			54,000	4,835
		計	176,005			162,000	14,005
不燃物中継基地施設整備事業	環境推進課	6	1,500				1,500
		7	1,500				1,500
家庭ごみの不燃物の収集運搬業務に必要な施設整備を行う。		8	1,500				1,500
		計	4,500				4,500
墓地・斎場の整備・管理							
新斎場周辺環境整備事業	環境推進課	6	106,500			106,500	
		7					
新斎場建設に伴い、周辺環境整備を行う。	R3～R6	8					
		計	106,500			106,500	
市営墓地改修事業	環境推進課	6	1,000				1,000
		7	1,000				1,000
市営墓地等について、計画的な改修・補修を行う。		8	1,000				1,000
		計	3,000				3,000

第3章 都市建設

☆は新規事業 (単位：千円)

基本施策 事業名 事業概要	担当課 ソフト 期間	年度	事業費	財 源 内 訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
土地利用の誘導							
地籍調査事業	土木課	6	16,627	8,160		6	8,461
		7	30,000	18,750		6	11,244
地籍調査の計画的推進により財産保全や土地に関する係争防止のほか土地行政の効率化を図る。	○ H15～R71	8	30,000	18,750		6	11,244
		計	76,627	45,660		18	30,949
市街地の整備							
豊井地区まちづくり整備事業	市街地整備課	6	830,000	371,250	412,800		45,950
		7	802,000	340,150	415,600		46,250
豊井地区まちづくり整備計画に基づき、都市基盤施設整備の促進及び良好な市街地環境の形成を図る。	R2～R19	8	758,000	283,200	427,300		47,500
		計	2,390,000	994,600	1,255,700		139,700
住居表示整備事業	都市政策課	6	684				684
		7	5,524				5,524
中央地区の住居表示整備に取り組むとともに、花岡地区の実施に向け協議等を進める。	○ R2～R7	8					
		計	6,208				6,208
道路網の整備・管理							
道路橋りょう改良事業	土木課	6	250,000	47,850	150,500	51,460	190
		7	451,000	143,000	266,400	32,000	9,600
道路、橋りょうの適切な維持管理、安全性や環境への配慮など、多様な視点に基づく道路環境の整備を行う。		8	250,000	66,000	154,800	22,000	7,200
		計	951,000	256,850	571,700	105,460	16,990
都市防災							
河川改修事業	土木課	6	28,000		22,000	6,000	
		7	26,500		22,000	4,000	500
準用河川等の計画的な改修を行い、災害に強い河川整備を図る。		8	26,500		22,000	4,000	500
		計	81,000		66,000	14,000	1,000
浸水対策事業	土木課	6	5,000			5,000	
		7	5,000			5,000	
恋ヶ浜地区、豊井地区の浸水被害の軽減を図るため、水路改修及び調整池の維持管理を行う。	H23～	8	5,000			5,000	
		計	15,000			15,000	
急傾斜地崩壊対策事業	土木課	6	3,000		2,000		1,000
		7	3,000		2,000		1,000
危険な急傾斜地の崩壊防止対策を行う。		8	3,000		2,000		1,000
		計	9,000		6,000		3,000
港湾機能の整備							
港湾整備事業	土木課	6	97,004		36,500	60,342	162
		7	83,364		27,000	38,000	18,364
国際バルク戦略港湾徳山下松港の拡張整備に伴う経費を償還するとともに、施設改修に係る費用負担を行う。		8	101,129		27,000	38,000	36,129
		計	281,497		90,500	136,342	54,655

基本施策 事業名 事業概要	担当課 ソフト 期間	年度	事業費	財 源 内 訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
下水道の整備・管理							
浄化槽設置整備事業	上下水道局	6	11,679	2,148		9,500	31
		7	12,891	2,148		9,000	1,743
浄化槽設置費等の一部を補助することにより、下水道区域外等の浄化槽設置を推進する。	○	8	12,891	2,148		9,000	1,743
	H9～	計	37,461	6,444		27,500	3,517
公共下水道事業（汚水）	上下水道局	6	857,208	389,000	384,000	10,000	74,208
		7	394,295	141,000	192,000	10,000	51,295
公共下水道事業経営戦略に基づき、汚水処理の幹線及び面整備等を行う。		8	664,811	297,500	307,000	10,000	50,311
	R1～R10	計	1,916,314	827,500	883,000	30,000	175,814
公共下水道事業（雨水）	上下水道局	6	894,100	428,000	431,000		35,100
		7	1,090,000	535,000	555,000		
公共下水道事業経営戦略に基づき、未武地区、豊井・恋ヶ浜地区の雨水排水対策を行う。		8	1,734,000	867,000	867,000		
	R1～R10	計	3,718,100	1,830,000	1,853,000		35,100
下水道事業総合地震対策事業	上下水道局	6	124,000	62,000	60,000		2,000
		7	90,000	45,000	35,000		10,000
大規模地震に備えるため、下水道総合地震対策計画を策定し、管路の耐震化やマンホールトイレの整備を図る。		8	84,000	42,000	10,000		32,000
	H29～R10	計	298,000	149,000	105,000		44,000
上水道の整備・管理							
配水管整備事業	上下水道局	6	123,000		71,000	21,850	30,150
		7	60,000		28,000	10,000	22,000
水需要の変動により配水管の水勢に不均衡が生じるため、拡張整備、水圧・水量対策や連絡管の布設を行い安定給水を図る。		8	60,000		28,000	10,000	22,000
	H21～R19	計	243,000		127,000	41,850	74,150
水道施設老朽改修事業	上下水道局	6	96,000		79,000		17,000
		7	148,375		135,750		12,625
老朽施設の改修及び老朽管の布設替えによる安定給水を図るとともに、水道及び農水の共通水路の計画的な改修を行う。		8	190,000		122,500		67,500
	H21～R19	計	434,375		337,250		97,125
水道施設耐震化事業	上下水道局	6	146,500		35,000		111,500
		7	128,500		40,950		87,550
御屋敷山浄水場施設、配水池施設の耐震化を行い、安定給水を図る。		8	384,000		268,800		115,200
	H21～R19	計	659,000		344,750		314,250
浄水場機械・電気計装設備更新事業	上下水道局	6	188,100				188,100
		7	254,400				254,400
御屋敷山浄水場及び送配水施設の機械・電気計装設備を更新する。		8	141,100				141,100
	H21～R19	計	583,600				583,600

基本施策 事業名 事業概要	担当課 ソフト 期間	年度	事業費	財源内訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
米川簡易水道施設更新事業	上下水道局	6	10,900				10,900
		7	28,300				28,300
米川地区簡易水道の施設更新を行い、安定給水を図る。		8	5,500				5,500
	H21～R19	計	44,700				44,700
住宅環境の整備・向上							
市営住宅長寿命化事業	住宅建築課	6	220				220
		7	25,200		18,700	6,500	
市営住宅長寿命化計画に基づき、緊急度・危険度に応じた維持・改修整備を進める。		8	20,900		10,500	10,400	
	H30～R9	計	46,320		29,200	16,900	220
旗岡市営住宅建替事業	住宅建築課	6	224,789	30,479	193,700		610
		7	905,123	350,500	554,000		623
市営住宅長寿命化計画により策定した旗岡市営住宅建替基本計画に基づいて整備を行う。		8	283,954	157,700	109,500		16,754
	H30～R14	計	1,413,866	538,679	857,200		17,987
木造住宅耐震化促進事業・改修事業	住宅建築課	6	3,592	2,694			898
		7	3,592	2,694			898
民間住宅の防災対策として、耐震基準を満たしているかの診断と耐震改修への補助を行う。		8	3,592	2,694			898
	R3～R9	計	10,776	8,082			2,694
危険空き家除却促進事業	住宅建築課	6	5,000	2,500			2,500
		7	5,000	2,500			2,500
老朽化して周囲に危険を与える可能性のある空き家の所有者等へ除却費用の一部を補助することで早期の除却を促し、市民の安全安心な暮らしを守る。		8	5,000	2,500			2,500
	R2～R9	計	15,000	7,500			7,500
公共交通の確保と施設の充実							
公共交通ネットワーク形成事業	企画政策課	6	3,500				3,500
		7	3,500				3,500
地域公共交通計画に基づく施策を行う。	○	8	3,500				3,500
	H5～	計	10,500				10,500
コミュニティバス運行事業	企画政策課	6	13,690	1,200		500	11,990
		7	13,700	1,200		500	12,000
米川地区等コミュニティバスの運行を行う。	○	8	13,700	1,200		500	12,000
	R1～	計	41,090	3,600		1,500	35,990
路線バス維持対策事業	企画政策課	6	55,500	5,316			50,184
		7	53,000	4,545			48,455
暮らしを支える社会基盤の一つとして、市民の移動手段を確保するために、バス路線の赤字補填を行い、生活バス路線を維持する。	○	8	53,000	4,545			48,455
	計	計	161,500	14,406			147,094

基本施策 事業名 事業概要	担当課 ソフト 期間	年度	事業費	財 源 内 訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
緑地保全・都市緑化							
中央線街路樹リフレッシュ事業	都市政策課	6	3,000			2,000	1,000
		7	3,000			2,000	1,000
市道中央線のクスノキが大きくなり、歩行者や自転車の通行の妨げとなっているため、樹木の植替えを行う。	H30～R9	8	3,000			2,000	1,000
		計	9,000			6,000	3,000
公園の整備・管理							
公園施設長寿命化事業	都市政策課	6	11,500			10,000	1,500
		7	10,000			10,000	
公園施設長寿命化計画に基づき、公園等の施設の長寿命化と計画的な維持管理を行う。	R3～R12	8	10,000			10,000	
		計	31,500			30,000	1,500
身近な憩いの場となる公園等整備事業	都市政策課	6	3,083				3,083
		7	45,000	22,500	16,200		6,300
小規模公園において、健康遊具等を設置し、誰もが利用できる身近な憩いの場となるよう公園施設の充実を図る。	H28～	8	3,500		3,100		400
		計	51,583	22,500	19,300		9,783
安全・安心に子育てできる環境（公園）整備事業	都市政策課	6	5,400		4,800		600
		7	5,000		4,500		500
子育て世代の交流場所となり、子どもが安全に安心して遊べる公園施設の整備を行う。	H29～	8	5,000		4,500		500
		計	15,400		13,800		1,600
恋ヶ浜緑地公園整備事業	都市政策課	6	175,000	87,500	65,600	21,900	
		7					
施設等の老朽化に伴い、ユニバーサルデザインに配慮した広場や園路、駐車場等の整備を行う。	R4～R6	8					
		計	175,000	87,500	65,600	21,900	

第4章 産業経済

☆は新規事業 (単位：千円)

基本施策 事業名 事業概要	担当課 ソフト 期間	年度	事業費	財 源 内 訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
農業の振興							
農業者の組織化・集団化の促進 (中山間地域等直接支払交付金・多面的機能支払交付金)	農林水産課	6	9,457	5,889			3,568
		7	9,457	5,889			3,568
中山間地域や農業振興地域農用地区域内の農地を対象に、地域の組織的な共同活動に対して支援する。	○	8	9,457	5,889			3,568
		計	28,371	17,667			10,704
ふれあい型農業体験事業	農林水産課	6	6,520				6,520
		7	6,520				6,520
農業公園において、市民が農業と触れ合い、体験し、学ぶ等の活動を促進する。	○	8	6,520				6,520
		H21～	計	19,560			19,560
農道及び水路整備事業	農林水産課	6	10,000		7,000	2,900	100
		7	10,000		3,500	3,300	3,200
農道及び水路の改修・改良工事を行う。		8	10,000		3,500	3,300	3,200
		計	30,000		14,000	9,500	6,500
農業用施設維持管理	農林水産課	6	40,946		12,400	23,600	4,946
		7	40,946		10,000	20,000	10,946
農業振興地域内の農道・水路等の補修工事及び原材料支給を行い、農業用施設の維持管理を図る。		8	40,946		27,000	9,000	4,946
		計	122,838		49,400	52,600	20,838
温見ダム共通水路長寿命化対策事業	農林水産課	6	6,658			470	6,188
		7	6,000			470	5,530
温見ダム共通水路の老朽化に伴い、施設等の長寿命化対策事業を行う。		8	6,250			470	5,780
		計	18,908			1,410	17,498
農業用ため池整備事業	農林水産課	6	23,000	18,000	5,000		
		7	82,000	64,500	5,000	5,000	7,500
ため池の改修工事、切開工事。計画的に事業を推進し、周辺地域の防災・減災対策を図る。		8	83,000	67,500	2,200	6,000	7,300
		計	188,000	150,000	12,200	11,000	14,800
浸水対策事業（農業用施設）	農林水産課	6	300				300
		7	300				300
異常気象等による洪水被害を最小限に防ぐ対策を行う。		8	300				300
		計	900				900
鳥獣対策事業	農林水産課	6	6,807			4	6,803
		7	6,992			4	6,988
有害鳥獣による農作物の被害を防止するため、防除と駆除を実施する。	○	8	6,992			4	6,988
		S62～	計	20,791			12

基本施策	担当課	年度	事業費	財 源 内 訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
事業名	ソフト						
事業概要	期間						
跨線橋・跨線橋老朽化対策事業	農林水産課	6					
		7	18,000			12,600	5,400
鉄道や道路を跨ぐ道路橋、水路橋の老朽化対策及び利用がない橋梁について廃止の検討を行う。		8	37,400		28,350	5,000	4,050
		計	55,400		28,350	17,600	9,450
林業の振興							
森林経営管理事業	農林水産課	6	8,000				8,000
		7	6,000				6,000
森林経営管理制度に基づき、荒廃した民有林の整備に向けて林業経営の効率化及び適切な森林管理を行う。		8	8,000				8,000
		計	22,000				22,000
市有林間伐事業	農林水産課	6	3,600	2,419			1,181
		7	3,600	2,419			1,181
健全で多面的な機能を発揮するよう、市有林の適切な間伐を実施する。		8	3,600	2,419			1,181
		計	10,800	7,257			3,543
市有林等森林整備事業	農林水産課	6	5,300	5,100			200
		7	2,200	2,100			100
やまぐち森林づくり県民税を活用し、笠戸島の広葉樹林等の修景伐採、葉山地区における繁茂竹林の伐採を行う。(第4期対策)	R2～	8	2,200	2,100			100
		計	9,700	9,300			400
林道等改良事業	農林水産課	6	7,000	1,200	2,500		3,300
		7	4,000				4,000
林道の改良舗装により、木材搬出の効率化を図るとともに、通行車両の安全を確保する。		8	4,000				4,000
		計	15,000	1,200	2,500		11,300
水産業の振興							
産卵施設設置事業	農林水産課	6	1,303	390			913
		7	1,303	390			913
共第73号共同漁業権海域の漁業経営の安定向上を目的にたこつぼを投入する。	○ H5～	8	1,303	390			913
		計	3,909	1,170			2,739
種苗生産・中間育成・放流事業	農林水産課	6	164,936	3,900		86,484	74,552
		7	161,036			86,484	74,552
栽培漁業センターの施設を利用して、種苗生産・中間育成・放流事業を実施し、水産資源の維持拡大及び栽培漁業の推進を図る。	○ R2～	8	161,036			86,484	74,552
		計	487,008	3,900		259,452	223,656
栽培漁業センター補修工事	農林水産課	6	2,300			2,300	
		7	2,300			2,300	
施設・設備の工事を実施する。		8	2,300			2,300	
		計	6,900			6,900	
県事業負担金 (内海地区水産環境整備事業)	農林水産課	6	1,435		1,200		235
		7	1,400		1,200		200
キジハタ幼稚魚が誘導されるように「当歳魚保護礁」及び「幼稚魚育成礁」を整備する。	H29～R8	8	1,575		1,400		175
		計	4,410		3,800		610

基本施策 事業名 事業概要	担当課 ソフト 期間	年度	事業費	財源内訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
工業・物流業の振興							
地場産業育成支援事業	産業振興課	6	5,580				5,580
		7	5,500				5,500
周南地域の地場産業の振興対策や新技術開発の支援活動等を実施する(公財)周南地域地場産業振興センターへの負担金の支出を行う。	○	8	5,500				5,500
		計	16,580				16,580
市内産業の魅力発信・地域活性化事業	産業振興課	6	1,105			330	775
		7	1,105			330	775
小中学生を対象に工場見学を行い、本市の魅力を発信するとともに、次世代を育成する。	○	8	1,105			330	775
		計	3,315			990	2,325
☆産業用地整備事業	産業振興課	6					
		7	198,000	79,200	106,000		12,800
近年高まっている産業用地の需要に対応するため、市内の企業遊休地等を活用して事業用地の確保を図る。	R6~R8	8	680,000	272,000	367,000		41,000
		計	878,000	351,200	473,000		53,800
商業・サービス業の振興							
駅南市民交流センター管理運営事業	産業振興課	6	34,500				34,500
		7	37,400				37,400
駅南市民交流センターの管理運営業務を行う。	○	8	38,900				38,900
		計	110,800				110,800
創業支援と雇用対策							
☆就業応援プロジェクト	産業振興課	6	8,000				8,000
		7	7,350				7,350
雇用の確保、拡大を進める市内事業者の求人支援し、事業者が抱える人手不足の課題解消の取組を進める。	○	8	7,350				7,350
		R6~	計	22,700			
勤労者福祉の充実							
勤労者総合福祉センター管理運営事業	産業振興課	6	16,400			600	15,800
		7	16,400			600	15,800
勤労者総合福祉センターの管理運営業務を行う。	○	8	16,400			600	15,800
		計	49,200			1,800	47,400

第5章 教育文化

☆は新規事業 (単位：千円)

基本施策 事業名 事業概要	担当課 ソフト 期間	年度	事業費	財 源 内 訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
小・中学校教育環境の充実							
☆花岡小学校長寿命化改良事業	教育総務課	6					
		7	9,600				9,600
学校施設長寿命化計画に基づき、築40年を 経過した屋内運動場の長寿命化改修を行 う。	R7～R9	8	150,500		112,000	30,000	8,500
		計	160,100		112,000	30,000	18,100
☆末武中学校長寿命化改良事業	教育総務課	6	42,020		19,300	22,700	20
		7	118,700		43,800	70,000	4,900
学校施設長寿命化計画に基づき、築40年を 経過した本館棟の長寿命化改修を行う。	R6～R10	8	87,500		78,700	5,000	3,800
		計	248,220		141,800	97,700	8,720
小学校施設整備事業	教育総務課	6	16,500		16,200		300
		7	26,800	3,000	22,400		1,400
小学校施設・設備の計画的な整備による教 育環境の充実を図る。		8	6,300		2,400		3,900
		計	49,600	3,000	41,000		5,600
中学校施設整備事業	教育総務課	6					
		7	14,400		10,800		3,600
中学校施設・設備の計画的な整備による教 育環境の充実を図る。		8	58,600		45,900	10,000	2,700
		計	73,000		56,700	10,000	6,300
小・中学校施設改修事業	教育総務課	6	11,500				11,500
		7	11,500				11,500
小・中学校施設について、一般工事による 計画的な改修による教育環境の整備を図 る。		8	11,500				11,500
		計	34,500				34,500
小・中学校空調整備事業	教育総務課	6					
		7	18,600	5,690	9,600		3,310
小・中学校空調設備の計画的な整備による 教育環境の充実を図る。		8	33,000	6,892	19,500		6,608
		計	51,600	12,582	29,100		9,918
小学校ICT環境整備事業	教育総務課	6	57,972	504			57,468
		7	35,080	504			34,576
情報端末やインターネット環境等の整備を 図る。		8	196,658	67,296			129,362
		計	289,710	68,304			221,406
中学校ICT環境整備事業	教育総務課	6	25,634	216			25,418
		7	172,260	67,008			105,252
情報端末やインターネット環境等の整備を 図る。		8	38,093	216			37,877
		計	235,987	67,440			168,547
小・中学校樹木管理	教育総務課	6	9,228				9,228
		7	9,228				9,228
樹木の剪定を行い、良好な学校環境づくり を推進する。		8	9,228				9,228
		計	27,684				27,684

基本施策 事業名 事業概要	担当課 ソフト 期間	年度	事業費	財 源 内 訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
学校図書館図書整備事業	教育総務課	6	6,341				6,341
		7	6,121				6,121
「学校図書館図書標準」を踏まえ、学校図書館の図書の充実を図る。	○	8	6,121				6,121
		計	18,583				18,583
理科教育設備整備事業	教育総務課	6	2,302	655			1,647
		7	3,786	1,203			2,583
理科教育設備整備費等補助金交付要綱に基づき、理科教材の整備を図る。	○ H21～	8	3,786	1,203			2,583
		計	9,874	3,061			6,813
小学校給食センター設備等改修事業	学校給食課	6	15,446				15,446
		7	13,386				13,386
各種設備・備品等を定期的に点検し、必要な修繕、更新等を行うことで、安全安心な給食を提供する。	H28～	8	13,458				13,458
		計	42,290				42,290
中学校給食センター設備整備事業	学校給食課	6	4,840			4,040	800
		7	15,300				15,300
各種設備・備品等を定期的に点検し、必要な修繕、更新等を行うことで、安全安心な給食を提供する。	H20～	8	3,000				3,000
		計	23,140			4,040	19,100
中学校給食センター施設改修事業	学校給食課	6	27,280		24,500	2,760	20
		7	41,500		37,300	4,000	200
施設老朽化に伴い、学校施設長寿命化計画に基づき、改修を行う。	R5～R7	8					
		計	68,780		61,800	6,760	220
小・中学校教育の推進							
中学生等海外派遣事業	教育総務課	6	5,270			5,200	70
		7	5,230			5,200	30
中学生を海外に派遣し、短期間ホームステイを経験させることで、英語力の向上と国際交流活動を推進する。	○	8	5,230			5,200	30
		計	15,730			15,600	130
コミュニティ・スクール推進事業	学校教育課	6	7,018				7,018
		7	7,018				7,018
地域とともにある学校づくりのため、コミュニティ・スクールに係る事業を推進する。	○	8	7,018				7,018
		計	21,054				21,054
こども支援員配置事業	学校教育課	6	32,348				32,348
		7	32,348				32,348
特別な教育的支援を要する児童生徒が在籍する小中学校にこども支援員を配置する。	○	8	32,348				32,348
		計	97,044				97,044
ICT教育推進事業	学校教育課	6	8,399				8,399
		7	8,359				8,359
ICT教育指導員を配置し、教員研修を通じて指導スキルの向上を図り、児童生徒の情報活用能力を育成する。	○	8	8,359				8,359
		計	25,117				25,117

基本施策 事業名 事業概要	担当課 ソフト 期間	年度	事業費	財 源 内 訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
青少年の健全育成							
子どもの読書活動推進事業	図書館	6	630				630
		7	630				630
子ども達が本に親しみながら心豊かに生きる力を育む環境を整備する。	○	8	630				630
		計	1,890				1,890
生涯学習環境の充実							
豊井公民館施設整備事業	豊井公民館	6	5,400		5,400		
		7					
施設及び設備の老朽化が進んでいるため、長寿命化計画に沿った改修等を実施する。		8					
		計	5,400		5,400		
深浦公民館施設整備事業	生涯学習振興課	6					
		7					
適切な改修等を計画的に進め、施設の安全性や利便性を確保するため、長寿命化計画に沿った工事等を実施する。	R6～R8	8	14,000		12,600	1,000	400
		計	14,000		12,600	1,000	400
蔵書充実事業	図書館	6	20,000				20,000
		7	20,000				20,000
図書館が市民の情報拠点となるよう、多種多様な蔵書・資料の充実を図る。	○	8	20,000				20,000
		計	60,000				60,000
図書館管理運営事業	図書館	6	11,450				11,450
		7	11,650				11,650
図書館および移動図書館の円滑な管理運営業務を行う。	○	8	11,450				11,450
		計	34,550				34,550
電子図書館充実事業	図書館	6	5,000				5,000
		7	5,000				5,000
インターネット環境下で読書を楽しむことができるよう電子書籍の充実を図る。	○	8	5,000				5,000
		R2～	計	15,000			
まちの魅力発信事業	図書館	6	1,078				1,078
		7	1,078				1,078
市民の郷土愛と誇りを育み、下松の魅力を市内外へ広く発信する。	○	8	1,078				1,078
		H26～	計	3,234			

☆は新規事業 (単位：千円)

基本施策 事業名 事業概要	担当課 ソフト 期間	年度	事業費	財源内訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
文化活動の振興							
文化会館施設整備事業	生涯学習振興課	6	10,300		3,200	3,100	4,000
		7	79,100		52,500	20,000	6,600
建物や設備の長寿命化を図るため、計画的な改修や更新を行う。	H21～	8	52,500		33,700	15,000	3,800
		計	141,900		89,400	38,100	14,400
歴史・伝統の保護と活用							
市史編さん準備事業	生涯学習振興課	6	6,373				6,373
		7					
平成時代について、資料収集し、客観的な事実の記述及び写真等のビジュアル面を重視した速報版として発行することで、次期の本格的市史を編さんする際に活用できる資料とする。	○	8					
		R2～R6	計	6,373			6,373
埋蔵文化財活用事業	生涯学習振興課	6	5,640				5,640
		7	8,295	1,500			6,795
天王森古墳周辺において出土した埴輪を復元し、公開するとともに、古墳及び埴輪の調査研究を進める。	○	8	8,295	1,500			6,795
		R3～	計	22,230	3,000		19,230

第6章 市民協働

☆は新規事業 (単位：千円)

基本施策 事業名 事業概要	担当課 ソフト 期間	年度	事業費	財 源 内 訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
市民と行政の情報共有化							
市公式サイト運営	地域政策課	6	3,060			864	2,196
		7	3,060			864	2,196
市政情報の基本となる媒体として、市公式サイト改修を行う。	○	8	3,060			864	2,196
		計	9,180			2,592	6,588
多様な情報発信	地域政策課	6	1,310				1,310
		7	1,200				1,200
くだまつメールの運用を図るとともに市広報や公式サイトを補完する多様な情報発信手段を確立する。	○	8	1,200				1,200
		計	3,710				3,710
協働による地域活動の推進							
米川地域づくり拠点施設整備事業	地域政策課	6	62,690		39,300	13,200	10,190
		7	226,100		169,500	50,000	6,600
米川公民館の建替に伴い、地域づくり活動や賑わい交流の拠点となる新たな多機能複合型施設の整備を行う。	R5~R8	8	322,300	60,500	236,500	20,000	5,300
		計	611,090	60,500	445,300	83,200	22,090
観光拠点の充実							
笠戸島観光環境整備事業	地域交流課	6	500				500
		7	500				500
観光資源である笠戸島の観光振興を図るため、所要の環境整備を行う。		8	500				500
		計	1,500				1,500
笠戸島家族旅行村管理運営事業	地域交流課	6	37,100			1,100	36,000
		7	36,000				36,000
施設の管理運営及び施設改修・改善を行う。		8	36,000				36,000
		計	109,100			1,100	108,000
観光産業の振興							
下松市観光協会交付金	地域交流課	6	18,600				18,600
		7	18,600				18,600
下松商工会議所に対する下松市観光協会事務局運営費及び事務費補助金を交付する。	○	8	18,600				18,600
		計	55,800				55,800
観光行事交付金	地域交流課	6	674				674
		7	674				674
各種観光行事に共催・後援し、行事内容の充実を図るため、各種団体等に助成する。	○	8	674				674
		計	2,022				2,022

☆は新規事業 (単位：千円)

基本施策 事業名 事業概要	担当課 ソフト 期間	年度	事業費	財源内訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
スポーツ環境の充実							
スポーツ施設改修事業	地域交流課	6	5,840			1,200	4,640
		7	1,800			1,200	600
スポーツ施設の充実や改修整備を段階的に進める。		8	48,000		24,000	21,200	2,800
		計	55,640		24,000	23,600	8,040
☆多機能複合型スポーツ施設整備事業	地域交流課	6					
		7	24,000				24,000
スポーツ施設の充実や改修整備を段階的に進める。		8	330,000		247,500	80,000	2,500
	R5～	計	354,000		247,500	80,000	26,500
多文化共生と国際交流							
英語環境向上推進事業	地域政策課	6	4,615				4,615
		7	4,615				4,615
市内の保育園、幼稚園等の園児を対象とした英語教室を開催し、幼少期から英語に触れる機会を設けることにより豊かな国際感覚等を養う。	○	8	4,615				4,615
		計	13,845				13,845
移住・定住の促進							
シティプロモーション事業	地域政策課	6	14,190	2,700			11,490
		7	12,310	3,000			9,310
移住、次世代の定住及びふるさと納税受入額の倍増につながることを目的とした情報発信に取り組む。	○	8	12,310	3,000			9,310
		計	38,810	8,700			30,110

第7章 行政管理

☆は新規事業 (単位：千円)

基本施策	担当課	年度	事業費	財 源 内 訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
事業名	ソフト						
事業概要	期間						
行政情報化の推進							
行政手続オンライン化推進事業	デジタル推進課	6	8,306	3,005			5,301
		7	4,691				4,691
市民の利便性向上、行政事務の効率化のため、公共施設予約サービスを導入し、オンライン手続の充実を図る。	○	8	4,691				4,691
		R2～	計	17,688	3,005		14,683
統合型GIS利用拡大事業	デジタル推進課	6	5,960				5,960
		7	7,139	2,552			4,587
統合型GISへの各種地図データの一元化を進めるとともに、市民の利便性向上のため、外部への公開を目指す。	○	8	3,685				3,685
		R5～	計	16,784	2,552		14,232
行政情報システムの標準化・共通化	デジタル推進課	6	30,899			30,899	
		7	335,390			335,390	
事務処理システムについて、国の定める統一的な基準に適合した標準準拠システムへの移行を行う。	○	8					
		R5～R7	計	366,289			366,289
AI・RPAの利用促進	デジタル推進課	6	5,923				5,923
		7	5,923				5,923
行政事務の効率化のため、AIやRPAを活用し、プログラム等で代替可能な業務の自動化を図る。	○	8	5,923				5,923
		R2～	計	17,769			17,769
基幹系仮想化基盤構築事業	デジタル推進課	6	15,570				15,570
		7	13,169				13,169
基幹系サーバーの更新に合わせ、各システムサーバーを集約し、コスト削減及び消費電力の省力化等を図る。	○	8	12,269				12,269
		R5～R9	計	41,008			41,008
自治体クラウド共同利用	デジタル推進課	6	75,060				75,060
		7	75,060				75,060
情報システムを、外部のデータセンターで保有・管理し、4市1町で共同利用する「自治体クラウド共同利用」の適切な運営を図る。	○	8					
		H28～R7	計	150,120			150,120

基本施策	担当課	年度	事業費	財 源 内 訳			
				国・県	市債	その他	一般財源
事業名	ソフト						
事業概要	期間						
公共施設の総合管理							
庁舎整備事業	総務課	6	18,300		6,300	3,200	8,800
		7	37,000		27,000		10,000
経年による機能低下が著しい施設及び設備の計画的な整備を行う。		8	20,000		15,000		5,000
		計	75,300		48,300	3,200	23,800
健全で効率的な行財政運営							
公用車両更新事業	総務課	6	10,400				10,400
		7	8,000				8,000
公用車両の更新を、一括購入により行う。		8	8,000				8,000
	H26～	計	26,400				26,400

4 中期財政計画

(一般会計・一般財源ベース)

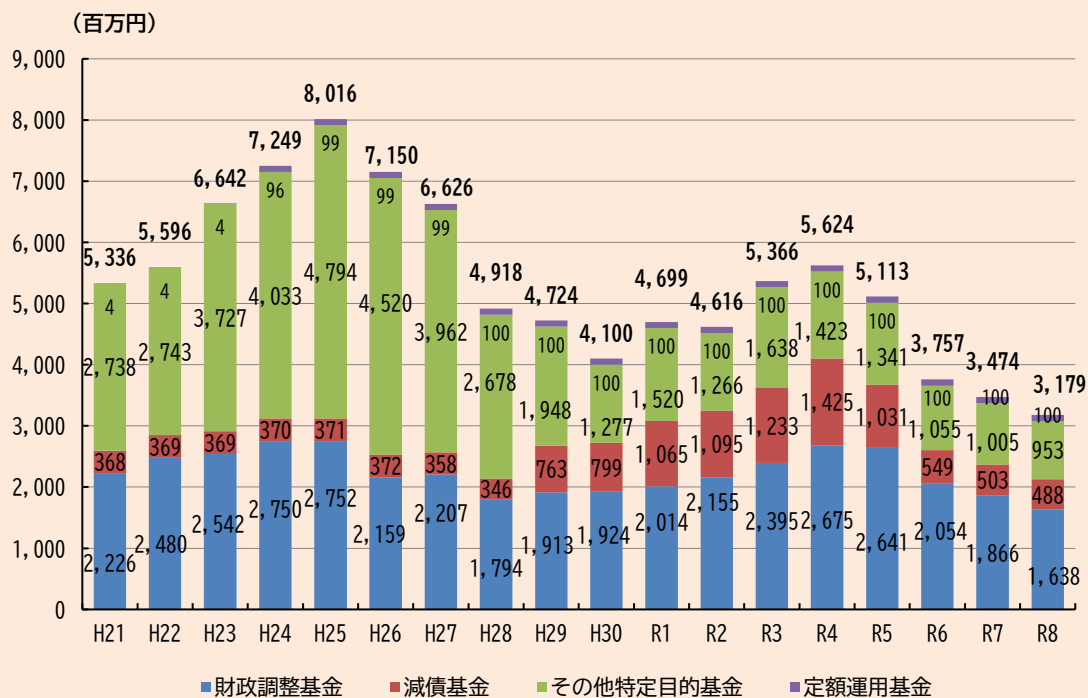
(単位：百万円)

区 分		令和6年度	令和7年度	令和8年度
入	市 税	9,748	10,216	10,290
	地方譲与税	155	155	155
	各種交付金	1,846	1,596	1,596
	地方交付税	2,010	2,060	2,060
	普通交付税	1,640	1,690	1,690
	特別交付税	370	370	370
	使用料及び手数料	23	21	21
	国県支出金	0	0	0
	財産収入等	28	28	28
	繰越金	0	0	0
	諸収入	52	52	52
	市債（臨時財政対策債）	90	100	100
	合 計	13,952	14,228	14,302
出	人件費	3,529	3,343	3,479
	退職手当	147	8	115
	物件費	3,054	2,961	2,965
	維持補修費	116	116	116
	扶助費	1,851	1,922	1,934
	補助費等	2,104	2,232	2,183
	公債費	1,584	1,570	1,537
	積立金	0	0	0
	投資及び出資金・貸付金	0	0	0
	繰出金	1,828	1,828	1,828
	実施計画事業 （ソフト事業除く）	258	434	473
	その他の経費	131	131	131
	予備費	86	81	85
	合 計	14,542	14,618	14,732
財源調整必要額	△ 590	△ 390	△ 430	

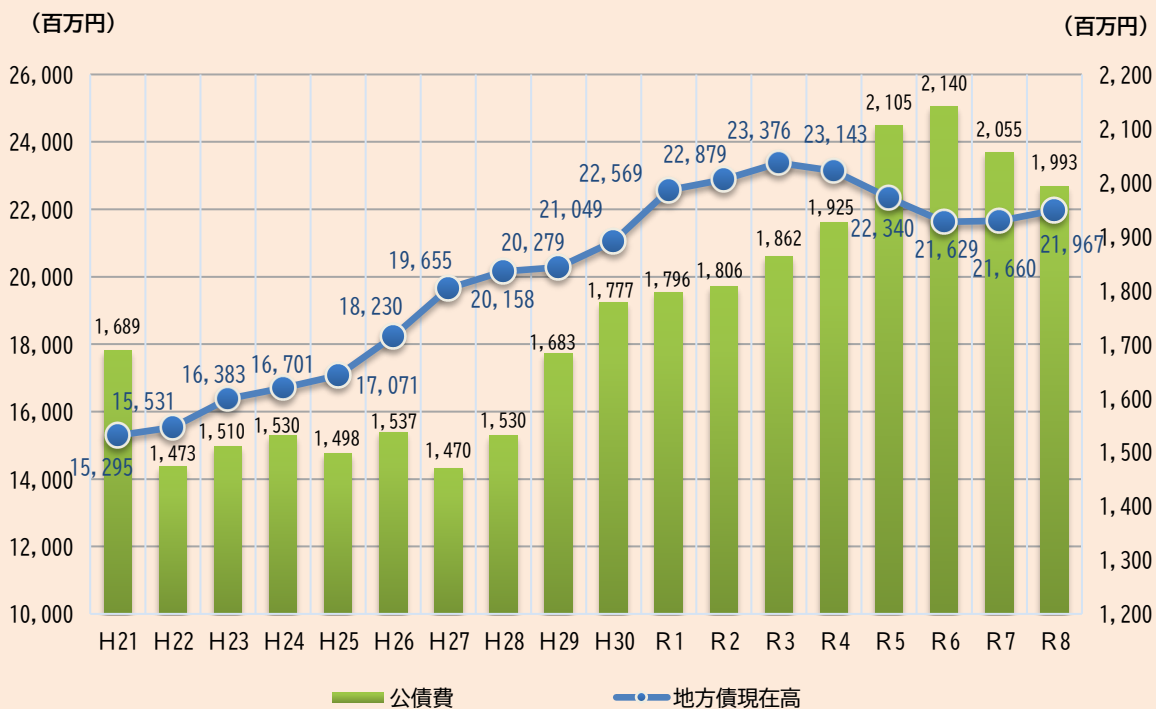
※本試算は将来の予算編成を拘束するものではなく、数値は試算の前提に応じ変化するものである。

【参考】

基金の推移



地方債残高と公債費の推移（一般会計）



5 主要事業実施計画

(単位：百万円)

種類	事業名	事業内容	実施年度	総事業費	実績見込額 ～R5	実施計画 R6～R8	残事業 R9～
生活環境整備	下水道事業	大谷川排水区雨水整備事業 (バイパス管整備工事) (大谷川ポンプ場建設工事)	R3 ～ R9	3,875	435	3,406	34
		恋ヶ浜処理分区污水整備事業 (豊井地区および恋ヶ浜地区 污水管整備工事)	R3 ～ R15	1,725	515	690	520
住環境整備	旗岡住宅業 旗岡建設事業	C号棟 41戸 (9号棟、10号棟解体工事含む)	R5 ～ R7	1,193	93	1,100	0
		D号棟 57戸 (1・2・7・8号棟解体工事含む)	R7 ～ R9	1,188	0	300	888
市街地整備	豊井地区 まちづくり 整備事業 (豊井恋ヶ浜線道路 新設事業を含む)	計画面積 21.9ha 道路整備 20路線 W=4m～12m 公園 2カ所 水路 1カ所	R2 ～ R19	7,000	1,292	2,390	3,318
中山間地域整備	米川地域づくり 拠点施設整備事業	多機能複合型施設整備工事	R5 ～ R8	627	16	611	0
スポーツ環境整備	多機能複合型 スポーツ施設 整備事業	多機能複合型スポーツ 施設整備工事	R6 ～ R10	3,300	30	354	2,916
教育環境整備	未武中学校 長寿命化改良事業	未武中学校本館棟等 長寿命化改修工事	R6 ～ R10	468	0	248	220

6 検討事業及び目標

事業名	摘要	目標
安全・安心なまちづくりの推進	市民の命と財産を守り、暮らしの安全安心対策の充実・強化を推進します。	中期目標
魅力あるまちづくりの推進	観光・産業・文化・歴史・スポーツなど、多様な地域資源を活用した魅力の向上を官民協働によるオール下松で推進します。	中期目標
地方創生の推進	第3期総合戦略及び人口減少対策集中強化プランに基づき、人口減少の克服と将来にわたって住みよさを実感できるまちづくりを実現するため、地方創生に向けた施策を推進します。	中期目標
市道改良及び維持管理	主要な幹線市道について、歩行者等の安全を図るための歩道拡幅改良や路線の変更を検討するとともに、より効率的で効果的な維持管理に努めます。	長期目標
市営住宅の整備	市営住宅長寿命化計画に沿った整備を進めます。	中期目標
学校用地等の買収	借地の解消に努めます。	長期目標
コミュニティ拠点施設の充実	地域コミュニティ形成を高める拠点施設の充実を推進します。	中期目標
公共施設等の総合管理	公共施設等総合管理計画及び公共施設長寿命化計画のガイドラインに基づき、大規模修繕や維持管理、解体、統廃合を計画的に進め、総合的な施設マネジメントに努めます。	中期目標 長期目標
行財政改革の推進	第6次行財政改革推進計画に基づき、自主・自立の行財政運営基盤を確立し、将来にわたり持続可能かつ効率的な行財政運営に努めます。	中期目標

※「中期目標」は～5年、「長期目標」は5年～の達成を目指すものです。

7 国・県等の主要事業計画（下松地区）

種類	事業名	事業内容	実施年度	備考	
道路	下松新南陽線 (国道山手線)	街路整備 (防災安全)	拡幅改良 未武地区 L=770m	H26～	建物調査
	瀬越下松線	単独道路改良	拡幅改良 切山地区 L=820m	H18～	拡幅工
	笠戸島線	単独道路改良	拡幅改良 江の浦地区	H29～	詳細設計
	徳山下松線	橋梁補修(耐震)	切戸大橋改築	H26～	仮橋撤去、取付護岸
	徳山下松線	橋梁補修(耐震)	平田橋改築	R3～	用地測量
河川	切戸川	周防高潮対策	河川改修 河口～桜大橋 L=1,100m	H12～	仮橋撤去、取付護岸
	玉鶴川	総合流域防災	河川改修 玉鶴橋～上玉鶴橋 L=510m	H13～	護岸工
	玉鶴川	河川メンテナンス	排水機場補修、年次点検	H23～	
	平田川	河川メンテナンス	排水機場補修、年次点検	H22～	
	坂本川	自然災害防止 (河川)	河川改修 和田地区 L=120m	H20～	
砂防	奥迫川	事業間連携・砂防	砂防堰堤整備	H27～	本堤工
	東豊井川	事業間連携・砂防	砂防堰堤整備	H29～	本堤工
	未武上(一)(12)	防安・急傾斜	法面对策	R2～	法面工
港湾	第二埠頭	港湾施設改良	岸壁(-10m、-5.5m) エプロン舗装	R4～	舗装工
	新川	港湾施設改良	浮棧橋改良	R5～	
	本浦・深浦	海岸高潮対策	護岸改良	R2～	護岸工
	下松埠頭 (東海岸通り)	港湾改修	心頭整備ほか (国事業名：徳山下松港国際物流ターミナル事業)	H29～	埠頭整備工
	その他	港湾改修ほか	はなぐり転落防止柵更新ほか	R4～	



「くだまつ愛」で 未来へつなぐ 安全安心なまち